

ASSEMBLEE GENERALE

PARIS le 14 décembre 2002

RAPPORT FINANCIER

EXERCICE

DU 1^{er} JUILLET 2001 au 30 JUIN 2002

SOMMAIRE

- RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

- BILAN

- COMPTE DE RESULTAT

- ANNEXES

PRESENTATION
DES COMPTES F.F.R.

EXERCICE

DU 1^{er} JUILLET 2001 au 30 JUIN 2002

ACTIF

BILAN AU 30 JUIN 2002

	30 JUIN 2002			30 JUIN 2001
	BRUT	AMORTISSEMENT PROVISION.	NET	NET
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	257 528	201 534	55 994	100 875
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
TERRAINS	2 642 411		2 642 411	2 763 513
CONSTRUCTIONS	6 048 711	2 720 089	3 328 622	3 704 805
AGENCEMENTS	155 693	59 013	96 680	108 064
AUTRES IMMOBILISATIONS	1 664 995	1 162 024	502 971	336 077
IMMOBILISATIONS EN COURS.....	26 324 941		26 324 941	5 228 926
	36 836 751	3 941 126	32 895 625	12 141 385
IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
PRETS AUX COMITES	302 469		302 469	313 844
PRETS AUX CLUBS	160 783	74 476	86 307	120 941
PARTICIPATIONS FINANCIERES	17 573		17 573	17 573
CREANCES RATTACHEES PARTICIPATIONS	198 184		198 184	198 184
AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIERES .	111 598		111 598	97 339
	790 607	74 476	716 131	747 881
STOCKS	125 041	95 127	29 914	53 358
CREANCES				
CLUBS ET COMITES.....	2 838 600	279 948	2 558 652	1 267 194
CLIENTS	8 025 483	371 802	7 653 681	6 515 667
ETAT.....	1 301 782		1 301 782	554 093
FEDERATIONS ETRANGERES	197 399	3 985	193 414	14 242
PRODUITS A RECEVOIR	2 401 076		2 401 076	2 144 379
DEBITEURS DIVERS	315 639		315 639	190 286
CHARGES CONSTATEES D'AVANCE	199 986		199 986	174 664
	15 279 965	655 735	14 624 230	10 860 525
DISPONIBILITES				
VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT ...	14 785 842	15 245	14 770 597	11 078 783
BANQUES	143 108		143 108	432 563
CCP	59 317		59 317	12 361
CAISSE	16 769		16 769	11 032
	15 005 036	15 245	14 989 791	11 534 739
CHARGES A REPARTIR	1 726 389		1 726 389	1 603 367
TOTAL DE L'ACTIF	70 021 317	4 983 243	65 038 074	37 042 130

PASSIF

BILAN AU 30 JUIN 2002

	EXERCICE CLOS LE :	
	30 JUIN 2002	30 JUIN 2001
COMPTES DE CAPITAUX		
FONDS ASSOCIATIF	5 985 224	5 985 224
AUTRES RESERVES - CNR.....	3 048 980	0
REPORT A NOUVEAU	1 841 215	444 950
RESULTAT DE L'EXERCICE	3 383 811	4 445 245
	14 259 230	10 875 419
 FONDS DEDIES	 11 271 373	 5 122 287
 PROVISIONS POUR CHARGES	 686 225	 754 623
PROVISIONS POUR RISQUES	1 077 993	
 DETTES		
EMPRUNT CTNR.....	11 174 678	2 042 817
ETABLISSEMENTS FINANCIERS	6 874 355	0
FOURNISSEURS	4 254 703	5 197 041
COMITES, CLUBS, DIRIGEANTS	2 213 047	3 137 364
FEDERATIONS ETRANGERES.....	37 019	116 034
DETTES SOCIALES.....	864 344	650 087
DETTES FISCALES.....	2 909 320	862 832
ASSURANCES A PAYER.....	2 286 735	2 286 735
CHARGES A PAYER	5 572 860	4 619 385
FONDS DE BLOCAGE SOLIDARITE.....	879 354	667 815
AUTRES CREDITEURS DIVERS	200 690	444 430
	37 267 105	20 024 540
 PRODUITS CONSTATES D'AVANCE	 476 148	 265 261
 TOTAL DU PASSIF	 65 038 074	 37 042 130

COMPTE DE RESULTAT

	EXERCICE 1^{ER} JUILLET 2001 30 JUIN 2002 (12 MOIS)	EXERCICE 1^{ER} JUILLET 2000 30 JUIN 2001 (12 MOIS)
PRODUITS D'EXPLOITATION		
RECETTES MATCHS EN FRANCE.....	18 120 465	16 964 659
PARTENARIAT.....	11 752 536	11 378 211
REDEVANCES MEDIAS	11 516 819	11 294 795
CONVENTION LNR.....	880 393	963 601
RECETTES COUPE D'EUROPE	6 879 078	6 113 462
AUTRES PRODUITS GESTION COURANTE	5 104 380	4 186 886
SUBVENTION D'EXPLOITATION	1 440 912	1 500 700
REPRISE SUR AMORTISSEMENTS / PROVISIONS	905 376	78 086
	56 599 959	52 480 400
CHARGES D'EXPLOITATION		
ACHATS	2 065 512	977 291
SOUS-TRAITANCE & SERVICES EXTERIEURS	6 983 995	7 441 228
AUTRES SERVICES EXTERIEURS	3 183 762	2 968 730
FRAIS DE DEPLACEMENTS.....	10 775 192	9 810 070
IMPOTS ET TAXES	1 597 813	1 720 830
CHARGES DE PERSONNEL	6 959 654	5 505 342
AUTRES CHARGES DE GESTION	19 381 678	18 368 372
DOTATION AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	2 715 687	1 462 714
	53 663 293	48 254 577
RESULTAT D'EXPLOITATION	2 936 666	4 225 823
RESULTAT FINANCIER	456 337	300 820
RESULTAT EXCEPTIONNEL	- 9 192	- 81 397
IMPOT SUR LES SOCIETES	0	0
<i>RESULTAT DE L'EXERCICE</i>	3 383 811	4 445 246

DETAIL DES PRODUITS

	EXERCICE 1^{ER} JUILLET 2001 30 JUN 2002 (12 MOIS)	EXERCICE 1^{ER} JUILLET 2000 30 JUN 2001 (12 MOIS)
RECETTES MATCHS		
➤ FINALE ELITE 1	3 057 520	2 653 709
➤ NATIONALE 1.....	127 033	137 331
➤ AUTRES DIVISIONS NATIONALES	382 760	328 333
➤ HONNEUR ET SERIES REGIONALES	370 275	348 582
➤ MATCHS INTERNATIONAUX	14 182 877	13 496 704
	18 120 465	16 964 659
PARTENARIAT	11 752 536	11 378 211
REDEVANCES MEDIAS	11 516 819	11 294 795
CONVENTION LNR	880 393	963 601
RECETTES COUPE D'EUROPE	6 879 078	6 113 462
AUTRES PRODUITS DE GESTION COURANTE		
➤ PUBLICATIONS/ABONNEMENTS.....	633 326	581 613
➤ COTISATIONS	2 353 039	1 451 902
➤ MUTATIONS	350 510	379 811
➤ RECLAMATIONS/AMENDES	861 611	1 029 503
➤ REDEVANCES	37 142	104 207
➤ PRODUITS DIVERS	868 753	639 850
	5 104 380	4 186 886
SUBVENTIONS D'EXPLOITATION	1 440 912	1 500 700
REPRISE S/ AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	905 376	78 086
<i>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION</i>	56 599 959	52 480 400
PRODUITS FINANCIERS	463 057	300 873
PRODUITS EXCEPTIONNELS	223 967	643 072
<i>TOTAL GENERAL</i>	57 286 983	53 424 345

DETAIL DES CHARGES

ACHATS

	EXERCICE 1^{ER} JUILLET 2001 30 JUIN 2002 (12 MOIS)	EXERCICE 1^{ER} JUILLET 2000 30 JUIN 2001 (12 MOIS)
➤ VARIATIONS STOCKS.....	63 084	- 9 618
➤ EAUX, GAZ, ELECTRICITE..	36 480	29 558
➤ HABILLEMENT - EQUIPEMENT.....	1 400 775	553 782
➤ FOURNITURES ADMINISTRATIVES - BILLETTERIE.....	199 720	131 294
➤ OBJETS PROMOTIONNELS ET MEDAILLES.....	238 486	155 459
➤ AUTRES FOURNITURES.....	126 967	116 816
	2 065 512	977 291

SOUS-TRAITANCE & SERVICES EXTERIEURS

➤ TRAITEMENTS INFORMATIQUES.....	318 086	230 837
➤ FRAIS DE SECURITE DES MATCHS.....	1 331 712	1 116 658
➤ FRAIS D'ORGANISATION DES MATCHS.....	4 506 525	5 427 661
➤ LOCATIONS DE MATERIELS.....	369 390	395 688
➤ LOYERS ET CHARGES LOCATIVES.....	52 237	68 269
➤ ENTRETIEN LOCAUX ET MATERIELS.....	185 562	162 683
➤ ASSURANCES.....	77 169	19 162
➤ TRADUCTIONS.....	30 574	20 270
➤ ETUDES ET RECHERHCES.....	112 740	
	6 983 995	7 441 228

AUTRES SERVICES EXTERIEURS

➤ FRAIS DE PROMOTION.....	891 076	732 940
➤ PERSONNEL INTERIMAIRE.....	74 226	44 089
➤ HONORAIRES.....	340 783	290 490
➤ BROCHURES ET IMPRIMES.....	418 431	331 011
➤ IMPRESSION REVUES RUGBYMAG ET RUGBYMAN.....	769 975	840 106
➤ FRAIS POSTAUX ET TELECOM.....	463 003	413 941
➤ FRAIS BANCAIRES DIVERS.....	4 666	27 582
➤ COTISATIONS ET FRAIS DIVERS.....	221 602	288 572
	3 183 762	2 968 730

DETAIL DES CHARGES

FRAIS DE DEPLACEMENTS

COMPETITIONS

	EXERCICE 1 ^{ER} JUILLET 2001 30 JUIN 2002 (12 MOIS)	EXERCICE 1 ^{ER} JUILLET 2000 30 JUIN 2001 (12 MOIS)
➤ ELITE 1 (FINALE).....	107 043	51 634
➤ PROMOTION NATIONALE.....	0	342 399
➤ NATIONALE 1	488 656	328 947
➤ AUTRES DIVISIONS NATIONALES	1 100 957	872 561
➤ HONNEURS & SERIES REGIONALES	1 057 397	1 072 536
➤ JUNIORS	1 170 543	1 141 901
➤ CADETS.....	1 007 435	1 015 583
➤ FEMININES.....	274 322	296 906
➤ AUTRES.....	89 583	27 846
	5 295 936	5 150 312

COMMISSIONS

➤ HAUT NIVEAU	189 497	142 804
➤ GESTION SPORTIVE.....	87 227	71 625
➤ COMMISSION CENTRALE DES ARBITRES (CCA).....	517 367	431 618
➤ BENEVOLAT.....	19 748	26 917
➤ CLUBS DIVISIONS NATIONALES (CCDN)	43 937	39 947
➤ COMMUNICAITON & CONTRATS MARKETINGS.....	322 090	85 666
➤ RELATIONS INTERNATIONALES.....	54 359	20 459
➤ VIE FEDERALE (AG,CD,BF,REL. PUBLIQUES, CION APPEL)	761 975	716 043
➤ ORGANISATION MATCHES XV DE FRANCE.....	774 400	664 672
➤ TRESORERIE	66 054	59 674
➤ DEVELOPPEMENT.....	180 063	75 927
➤ POLITIQUE REGIONALE.....	15 321	50 104
➤ DNACG.....	18 245	8 911
➤ LNR.....	13 544	5 733
➤ FIRA	15 769	7 496
➤ MEDICAL.....	1 154	0
➤ FORMATION TECHNIQUE.....	309 212	223 116
➤ CNR.....	71 138	65 403
	3 463 640	2 696 115

SELECTIONS NATIONALES

➤ EQUIPE DE FRANCE.....	876 870	863 425
➤ FRANCE A	239 378	160 702
➤ JUNIORS.....	269 587	202 235
➤ FEMININES.....	211 462	211 654
➤ - 21 ANS.....	151 533	300 252
➤ TOURNOIS VII.....	94 515	61 912
➤ STAGES JUNIORS & CADETS.....	172 271	163 462
	2 015 616	1 963 643

TOTAL FRAIS DE DEPLACEMENTS

10 775 192	9 810 070
-------------------	------------------

DETAIL DES CHARGES

	EXERCICE 1 ^{ER} JUILLET 2001 30 JUIN 2002 (12 MOIS)	EXERCICE 1 ^{ER} JUILLET 2000 30 JUIN 2001 (12 MOIS)
IMPOTS ET TAXES		
➤ IMPOT SUR LES SPECTACLES.....	888 563	1 062 035
➤ TAXE SUR LES SALAIRES.....	87 895	50 871
➤ TAXE PROFESSIONNELLE.....	25 859	66 402
➤ FORMATION CONTINUE., FONDS CONSTRUCTION.....	117 777	79 299
➤ TAXES DIVERSES.....	12 750	12 499
➤ TAXE RETRANSMISSION TV.....	464 970	449 724
	1 597 814	1 720 830
CHARGES DE PERSONNEL		
➤ APPOINTEMENTS PERSONNEL TITULAIRE.....	1 818 119	1 673 926
➤ APPOINTEMENTS JOUEURS.....	2 998 443	1 946 966
➤ APPOINTEMENTS ARBITRES.....	120 749	76 826
➤ APPOINTEMENTS CONSEILLERS TECHNIQUES.....	266 889	289 874
➤ ORGANISMES SOCIAUX.....	1 656 879	1 458 480
➤ AUTRES CHARGES SOCIALES.....	98 574	59 270
	6 959 654	5 505 342
AUTRES CHARGES DE GESTION		
➤ REVERSEMENT RECETTES FINALE ELITE 1	907 683	831 674
➤ REVERSEMENT RECETTES COUPE D'EUROPE.....	5 925 733	5 252 347
➤ BLOCAGE ET SUBVENTIONS AUTRES CLUBS NATIONAUX.....	1 472 649	1 804 804
➤ REVERSEMENT RECETTES PARTENARIATS-MEDIAS.....	1 912 503	1 742 135
➤ SUBVENTIONS COMITES TERRITORIAUX.....	5 608 150	5 721 361
➤ SUBVENTIONS ASSURANCE CLUBS.....	730 739	808 719
➤ SUBVENTION SPORT ETUDES	497 932	539 473
➤ SUBVENTIONS EMPLOIS JEUNES.....	650 695	620 017
➤ SUBVENTIONS FONDATION FERRASSE.....	152 449	152 449
➤ AUTRES SUBVENTIONS	713 377	537 980
➤ FONDS DE SOLIDARITE.....	343 097	269 514
➤ AUTRES CHARGES	466 671	87 897
	19 381 678	18 368 372
DOTATIONS AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS		
➤ DOTATION AMORTISSEMENTS IMMOBILISATIONS	646 214	560 771
➤ DOTATION CHARGES A REPARTIR.....	247 895	253 706
➤ DOTATION PROVISIONS.....	1 821 578	648 237
	2 715 687	1 462 714
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	53 663 294	48 254 577
CHARGES FINANCIERES	6 720	53
CHARGES EXCEPTIONNELLES	233 159	724 469
IMPOT SUR LES SOCIETES	0	0
TOTAL GENERAL	53 903 173	48 979 100

A N N E X E

Le bilan de l'exercice clos le 30 juin 2002 présente un total de 65.038.074 €.

Le compte de résultat dégage un excédent de 3.383.811 €.

L'exercice a une durée de 12 mois recouvrant la période du 1^{er} juillet 2001 au 30 juin 2002.

Les comptes ont été approuvés par le Comité Directeur dans sa séance du 9/11/2002.

CONGRES

Afin de respecter le principe d'établissement des comptes sur la base de la saison sportive toutes les dépenses de cette manifestation qui s'est déroulée en juillet 2002, ont été comptabilisées en charge sur l'exercice 2001-2002.

Règles et méthodes comptables

Les conventions générales comptables ont été appliquées, conformément aux principes de base :

- principe de prudence,
- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les principales règles utilisées sont présentées ci-après :

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les éléments figurant au bilan dans la rubrique immobilisations incorporelles représentent pour l'essentiel des logiciels et la création de sites internet. Ils sont amortis de manière linéaire sur une période de 12 ou 36 mois.

IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Elles sont évaluées à leur coût d'acquisition.

L'amortissement est calculé selon le mode linéaire.

Les taux retenus sont :

- constructions 5 %
- agencements 10 %
- mobilier de bureau 10 %
- matériel de bureau 20 %
- matériel informatique avant 6/2000 20 %
- matériel informatique après 6/2000 33 %
- matériel médical 33 %

STOCKS

Les stocks sont évalués au prix de revient d'acquisition.

Une provision individualisée est constatée pour les produits à rotation lente ou dont les probabilités de vente sont faibles.

CREANCES

Les créances sont enregistrées à leur valeur nominale.

Les risques de non recouvrement font l'objet de provisions appropriées et sont déterminées de manière individualisée.

CHARGES A REPARTIR

Elles sont représentatives des éléments suivants :

- Frais de rupture de contrat d'un partenaire pour un montant net de 495.790,96 €.

La Fédération a décidé de rompre en 1998 le contrat la liant à un partenaire afin de le remplacer par un concurrent proposant des conditions financières plus avantageuses.

Compte tenu du caractère bénéfique et durable de ce nouveau contrat, la Fédération a décidé d'amortir l'indemnité de résiliation de l'ancien contrat sur la durée du nouveau contrat.

La dotation d'amortissement pratiquée au titre de l'exercice clos au 30 juin 2002 s'élève à 247.895,36 €.

- Frais liés à l'étude de la création d'un Centre National de Rugby pour un montant de 1.230.598€.

Ces frais n'ont fait l'objet d'aucun amortissement au 30 juin 2002, dans l'attente de la fin de la construction effective du Centre Technique National décidée par l'assemblée générale du 3 juillet 1999.

FONDS DEDIES

Ils sont représentatifs de différentes subventions reçues :

- du Département de l'Essonne au titre de l'achat du terrain,
- du FNDS, du Conseil Régional d'Ile de France, de la DRAC (Direction Régionale des Affaires Culturelles) et d'un partenaire marketing pour la construction du Centre National de Rugby.

Ils ne seront définitivement acquis à la Fédération qu'après réalisation dudit Centre.

Pour garantir les fonds versés par le partenaire marketing, un établissement financier a accordé une caution bancaire à son profit. Avec l'accord du partenaire marketing la FFR a pu lever la garantie bancaire qui était de 1.524.4980 €.

Au cours de cet exercice, ce même partenaire a versé un complément de 304.898 €.

Les autres subventions reçues au cours de cet exercice au titre de la construction sont de 5.793.063 €.

Une subvention de 61.349 € a été reçue de la LNR pour financer l'achat d'équipement de communication pour les arbitres fédéraux. Cette subvention est amortie sur la même durée que l'équipement immobilisé.

ASSURANCES

Lors des exercices clos avant le 30/6/99 les cotisations d'assurances-licences étaient collectées par la Fédération pour le compte de la compagnie d'assurances et reversées à cette dernière au franc le franc. Elles étaient donc comptabilisées en compte de bilan et non en produits et charges.

Au cours de cet exercice, le forfait d'assurance annuel a été établi à 9.6 millions d'euros. La FFR débite l'ensemble des membres et clubs pour un montant forfaitaire d'assurance fixé dans le règlement financier de la saison en cours.

Afin de maintenir une comparabilité entre les exercices le seul montant de la quote-part de la FFR a été comptabilisé en charge, soit 730.739 €.

PRODUITS DES PARTENAIRES

Lorsqu'un contrat de partenaire est co-signé par le partenaire marketing de la FFR chargé de rechercher de nouveaux contrats, l'ensemble des recettes et dépenses transitent par les comptes de cette tierce société. Seul le résultat net de chaque contrat déduction faite de la rémunération dudit intermédiaire est comptabilisé en produit dans les comptes de la FFR.

ACTIF IMMOBILISE

	Début exercice 1^{er}/07/01	Augmentation	Diminution	Fin exercice 30/6/02
Bail Emphythéotique	15			15
Logiciels	213 360	44 153		257 513
Total Incorporel	213 375	44 153		257 528
Terrain	2 763 512		121 101	2 642 411
Constructions	6 048 711			6 048 711
Instal Agencement	151 508	4 185		155 693
Matériel de Bureau et Informatique, Mobilier	1 332 737	333 516	1 258	1 664 995
Immobilisations en Cours	5 228 925	21 096 016		26 324 941
Total Corporel	15 525 393	21 433 717	122 359	36 836 751
Autres participations	17 573			17 573
Prêts	804 784	72 793	104 543	773 034
Total Financier	822 357	72 793	104 543	790 607
Total Général	16 561 125	21 550 663	226 902	37 884 886

AMORTISSEMENT

	Début exercice 1^{er}/07/01	Augmentation	Diminution	Fin exercice 30/6/02
Bail Emphythéotique	1			1
Logiciels	112 498	89 035		201 533
Total Incorporel	112 499	89 035		201 534
Constructions	2 343 906	376 183		2 720 089
Instal Agencement	43 444	15 569		59 013
Matériel de Bureau et Informatique, Mobilier	996 660	165 427	63	1 162 024
Total Corporel	3 384 010	557 179	63	3 941 126
Total Général	3 496 509	646 214	63	4 142 660

ETAT DES PROVISIONS

	Début exercice 1^{er}/07/01	Augmentation	Diminution	Fin exercice 30/6/02
Immobilisations Financières	74 476			74 476
Stock	134 767		39 640	95 127
Clubs & Comités	279 948			279 948
Clients	373 307	129 600	131 105	371 802
Fédérations Etrangères	50 259	3 985	50 259	3 985
Divers	15 245			15 245
Total Général	928 002	133 585	221 004	840 583

ECHEANCES DES CREANCES

	Montant Brut	A un an au plus	A plus d'un an
Clubs et Comités	2 838 600	2 838 600	
Clients	8 025 483	8 025 483	
Etat	1 301 782	1 301 782	
Fédérations étrangères	197 399	197 399	
Produits à Recevoir	2 401 076	2 401 076	
Débiteurs Divers	315 639	315 639	
Charges Constatées d'avance	199 986	199 986	
Total Général	15 279 965	15 279 965	

ECHEANCES DES DETTES

	Montant Brut	A un an au plus	A plus d'un an
Emprunt CTNR	11 174 678		11 174 678
Etablissements Financiers	6 874 355	6 874 355	
Fournisseurs Divers	4 254 703	4 254 703	
Comités, Clubs, Dirigeants	2 213 047	2 213 047	
Fédérations Etrangères	37 019	37 019	
Dettes Sociales	864 344	864 344	
Dettes Fiscales	2 909 320	2 909 320	
Assurances	2 286 735	2 286 735	
Charges à Payer	5 572 860	5 572 860	
Fonds de Solidarité	879 354	879 354	
Divers	200 690	200 690	
Total Général	37 267 105	26 092 427	11 174 678

PROVISIONS RISQUES ET CHARGES

	Début exercice 1er/07/01	Augmentation	Diminution	Fin exercice 30/6/02
Risque Billetterie	30 489		30 489	0
Licenciés accidentés	38 112		38 112	0
Candidature RWC2007		610 000		610 000
Litige & Divers	686 022	27 993	609 797	104 218
Prov Assurance 02-03		900 000		900 000
Prov Emploi Jeune		150 000		150 000
Total Général	754 623	1 687 993	678 398	1 764 218

PRODUITS A RECEVOIR :

Subvention MJS	497 500
SG opérations Jeunes – Formation	150 000
Contrat Partenariat RFP & VI Nations	866 112
Solde Reversement Marketing LNR 01-02	12 541
Solde ERC 01-02	388 370
Gilbert 00/01 & 01/02	259 164
Village VI Nations 2000	38 112
Village VI Nations 2002	110 103
Droits TV Etranger 2002	22 434
Solde billets matches	20 863
Refacturation Salaires FFR Développement	35 083
Divers	794
Total	2 401 076

CHARGES CONSTATEES D'AVANCE

Contrats Entretien	13 500
Assurances Multiriqes Joueurs	7 622
Imprimés saison 02-03	13 303
Rente Handicapés 3T02	103 155
Allocation Veuve 2S 02	35 109
Stage été 2002	21 150
Divers	6 147
Total	199 986

DETAIL CHARGES A PAYER :

IMG litige Coupe de France	99 092
Solde Emploi Jeune 02-03	444 249
Appointements Sportifs	537 727
Facture CCMX	34 680
Reversement Comités « Multimédia »	18 288
Solde 5 Villes – 5 Clubs	76 222
Solde Frais Finale 01-02	27 708
Solde reversement marketing 01-02 LNR	1 030 954
Part Finale 01-02 LNR + Clubs finalistes	908 034
Solde reversement ERC / LNR 01-02	343 729
Fair Play 01-02	64 000
Diverses Subventions	107 446
Location Stade Charlety	60 699
Honoraires	50 000
Subvention Fondation Ferrasse	152 449
Refacturation CTF / CSD	137 952
Pénalité sur contrat Marketing	1 372 041
Frais de Déplacements	61 279
Taxes & Divers	46 311
Total	5 572 860

PRODUITS CONSTATES D'AVANCE

Main Courante	47 500
IRS 2002 (juillet – décembre)	116 916
Billetterie - Tests d'automne	139 607
Agences Agréées – Tests d'automne	156 881
Echange marchandise	15 245
Total	476 149

CONTRATS LOCATION LONGUE DUREE

	Tot Mois	Redevance 01/02	Solde Mois	Solde Redevance
Photocopieurs	66	40 500 €	61,5	553 500 €
Courrier recommandé	60	553 €	58	16 038€
Voiture (1)	21	6 124 €	7	3 573 €

Liste des Filiales et participations

Filiales	Capitaux propres	Quote-part du capital détenue en pourcentage	CA 2001	Résultat du dernier exercice clos 31/12/01
FFR Développement 9 Rue de Liège 75009 PARIS	198 924 €	100 %	619 071 €	4 108 €

EFFECTIF MOYEN AU COURS DE LA SAISON 2001/2002

	2001/2002	2000/2001
Cadres (1)	15	15
Salariés (1)	40	35
XV de France (2) (3)	47	48
Autres Equipes (2) (3)	180	143
Joueuses (2) (3)	34	32
Arbitres (2)	71	95
Cadres Techniques (2)	64	57
Total	451	425
Bénévoles (Dirigeants Fédéraux, Sportifs, Financiers, Sécurités)	853	893

(1) Présents au 30/6/02

(2) Personnes ayant eu au moins un bulletin de paie durant la saison 2001/2002

(3) Encadrement compris