

# **FEDERATION FRANCAISE DE RUGBY**

**ASSEMBLEE GENERALE**

**FINANCIERE**

**PARIS**

le 10 décembre 2005

**RAPPORT FINANCIER**

**EXERCICE**

**DU 1<sup>er</sup> JUILLET 2004 au 30 JUIN 2005**

---

# SOMMAIRE

-

- BILAN

- COMPTE DE RESULTAT

- ANNEXES

# UNION FIDUCIAIRE DE PARIS

## 2 Rue de Phalsbourg – 75017 Paris

### Rapport général du Commissaire aux comptes

Mesdames, Messieurs,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 30 juin 2005 sur :

- le contrôle des comptes annuels de la FEDERATION FRANÇAISE DE RUGBY, tels qu'ils sont joints au présent rapport,
- la justification de nos appréciations,
- les vérifications spécifiques et les informations prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par votre Bureau Fédéral, dans sa séance du 5 Novembre 2005 et par votre Comité Directeur dans sa séance du 25 Novembre 2005. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

#### **I. Opinion sur les comptes annuels**

Nous avons effectué notre audit selon les normes professionnelles applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit consiste à examiner, par sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans ces comptes. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêt des comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble. Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la FEDERATION FRANÇAISE DE RUGBY à la fin de cet exercice.

#### **II. Justification des appréciations**

En application des dispositions de l'article L. 225-235 du Code de commerce, relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

### Rapport spécial du Commissaire aux comptes Sur les conventions visées à l'article L 612-5 du Code de commerce

Mesdames, Messieurs,

En notre qualité de Commissaire aux comptes de la FEDERATION FRANÇAISE DE RUGBY, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées.

En application de l'article 25-2 du décret du 1<sup>er</sup> Mars 1985, nous avons été avisés des conventions prévues à l'article L 612-5 du code de commerce.

#### **I. CONVENTIONS CONCLUES AVEC LA SOCIETE FFR DEVELOPPEMENT**

La FEDERATION FRANÇAISE DE RUGBY est l'associée unique de la société FFR DEVELOPPEMENT constituée sous forme de EURL.

✓ La FEDERATION FRANÇAISE DE RUGBY a facturé à sa filiale des frais de domiciliation et des frais de gestion pour un montant respectif de 5 484 euros et 30 490 euros.

✓ Votre Fédération a facturé à FFR DEVELOPPEMENT des rémunérations et charges sociales correspondantes pour les personnels mis à disposition de sa filiale pour un montant de 130 687,87 euros.

✓ La FEDERATION FRANÇAISE DE RUGBY a perçu au titre de l'exercice 2004/2005 des redevances sur le chiffre d'affaires réalisé par FFR DEVELOPPEMENT pour un montant de 80 159,63 euros.

#### **II. CONVENTIONS CONCLUES AVEC LE GIP « COUPE DU MONDE DE RUGBY 2007 »**

La FEDERATION FRANÇAISE DE RUGBY détient 52 % des droits du GIP « Coupe du Monde de Rugby 2007 ».

✓ Votre Fédération a facturé au GIP « Coupe du Monde de Rugby 2007 » des rémunérations et charges sociales correspondantes pour les personnels mis à disposition pour un montant de 14 743,32 euros.

✓ Le GIP « Coupe du Monde de Rugby 2007 » a facturé à votre Fédération des frais de mise à disposition de personnels pour un montant de 11 371,03 euros.

✓ Votre Fédération a facturé au GIP « Coupe du Monde de Rugby 2007 » des loyers et charges locatives pour la mise à disposition de locaux au CNR pour un montant total de 60 696 euros.

✓ Votre Fédération a pris en compte au 30 Juin 2005 une perte exceptionnelle de 3 408 203 euros correspondant à la perte comptable enregistrée dans les comptes du GIP « Coupe du Monde de Rugby 2007 » à la même date.

Les opérations financières du GIP « Coupe du Monde de Rugby 2007 », dont votre Fédération détient 52 % des droits, sont des dépenses et des recettes relatives à la mise en œuvre de son objet, à savoir l'organisation et la promotion de la coupe du monde 2007.

Conformément aux principes comptables décrits en annexe sous la rubrique « évènements significatifs », certaines opérations sont, dès leur engagement, enregistrées dans les comptes de charges et de produits du GIP « Coupe du Monde de Rugby 2007 ». Elles font apparaître à la clôture de l'exercice clos le 30 Juin 2005 du GIP « Coupe du Monde de Rugby 2007 » une perte de 3 408 203 euros, quand bien même les résultats économiques et financiers définitifs de ce groupement ne seront dégagés qu'à l'issue de la coupe du monde en 2007.

Dans ses rapports avec les tiers, le GIP « Coupe du Monde de Rugby 2007 », est réputé agir pour le compte de la FEDERATION FRANÇAISE DE RUGBY, attributaire de l'organisation de la coupe du monde de rugby 2007.

Aussi, votre Fédération a-t-elle repris dans ses comptes le résultat du GIP « Coupe du Monde de Rugby 2007 » de manière que l'image des opérations de ce groupement, dans l'une ou l'autre des deux entités, ait pour les tiers un reflet identique et non équivoque.

Dans le cadre de notre appréciation des règles et principes comptables suivis par votre Fédération, nous nous sommes assurés du bien-fondé de la présentation qui vous a été faite.

#### **III. Vérifications et informations spécifiques**

Nous avons également procédé, conformément aux normes professionnelles applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Trésorier Général pour le compte du Comité Directeur et dans les documents adressés aux membres sur la situation financière et les comptes annuels.

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les informations relatives aux droits détenus par votre Fédération dans le GIP « Coupe du Monde de Rugby 2007 » vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

✓ La FEDERATION FRANÇAISE DE RUGBY a accordé au GIP « Coupe du Monde de Rugby 2007 » un prêt de 250 000 euros le 31 Janvier 2005. Ce prêt a été remboursé dans son intégralité fin Mars 2005. Il a été rémunéré au taux de 4,34 % l'an. Les intérêts relatifs à l'exercice 2004/2005 se sont élevés à 1 803,33 euros.

#### **III. REMUNERATIONS VERSEES A DES MEMBRES DU COMITE DIRECTEUR**

Conformément aux articles L 612-5 du Code de commerce, 261-7-1<sup>er</sup>d et 242 C du Code Général des Impôts et 16 des statuts de votre Fédération, nous vous informons des rémunérations versées à des membres du Comité Directeur relatives à l'exercice 2004/2005.

Conformément à la décision du Comité Directeur réuni le 13 Janvier 2005, les rémunérations brutes suivantes ont été versées à :

Monsieur René HOURQUET, Trésorier Général :	37 200 €
Monsieur Alain DOUCET, Secrétaire Général :	37 200 €

Conformément à la décision du Comité Directeur, réunie le 26 Juin 2005, la rémunération brute suivante a été versée à :

Monsieur Jean DUNYACH Vice-Président chargé du haut niveau : 18 600 €

Il ne nous appartient pas de rechercher l'existence éventuelle d'autres conventions mais de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles de celles dont nous avons été avisés, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé.

Il vous appartient, selon les termes de l'article 25-1 du décret du 1<sup>er</sup> Mars 1985, d'apprécier l'intérêt qui s'attache à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Nous avons effectué nos travaux selon les normes professionnelles applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences destinées à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

Fait à Paris,

le 26 Novembre 2005

Le Président Directeur Général

Guy Moraux

Commissaire aux comptes

**PRESENTATION**  
**DES COMPTES F.F.R.**

**EXERCICE**

**DU 1<sup>er</sup> JUILLET 2004 au 30 JUIN 2005**

# FEDERATION FRANCAISE DE RUGBY

## ACTIF

## BILAN AU 30 JUIN 2005

	30 juin 2005			30 juin 2004
	BRUT	AMORTISSEMENT PROVISION	NET	NET
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>1 335 590</b>	<b>570 996</b>	<b>764 594</b>	<b>36 437</b>
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>				
TERRAINS .....	2 702 962	0	2 702 962	2 702 962
CONSTRUCTIONS .....	42 462 735	8 929 821	33 532 914	35 654 433
AGENCEMENTS .....	357 194	124 127	233 067	65 543
AUTRES IMMOBILISATIONS .....	5 353 509	3 855 996	1 497 513	2 176 537
IMMOBILISATIONS EN COURS.....	25 401	0	25 401	346 586
	<b>50 901 801</b>	<b>12 909 944</b>	<b>37 991 857</b>	<b>40 946 061</b>
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>				
PRETS AUX COMITES .....	405 281	0	405 281	466 495
PRETS AUX CLUBS .....	137 516	73 257	64 259	63 680
PARTICIPATIONS FINANCIERES .....	17 573	0	17 573	17 573
CREANCES RATTACHEES PARTICIPATIONS..	0	0	0	0
AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIERES .....	177 569	0	177 569	164 446
	<b>737 939</b>	<b>73 257</b>	<b>664 682</b>	<b>712 194</b>
<b>STOCKS</b>	<b>168 555</b>	<b>95 127</b>	<b>73 428</b>	<b>45 254</b>
<b>CREANCES</b>				
CLUBS ET COMITES.....	2 944 073	28 031	2 916 042	1 575 826
CLIENTS .....	15 368 805	540 020	14 828 785	10 709 548
ETAT.....	417 057	0	417 057	710 343
FEDERATIONS ETRANGERES .....	36 198	0	36 198	36 163
PRODUITS A RECEVOIR .....	4 869 069	0	4 869 069	9 691 569
DEBITEURS DIVERS .....	421 922	0	421 922	511 590
CHARGES CONSTATEES D'AVANCE .....	2 990 114	0	2 990 114	1 323 643
	<b>27 047 238</b>	<b>568 051</b>	<b>26 479 187</b>	<b>24 558 682</b>
<b>DISPONIBILITES</b>				
VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT .....	19 596 320	15 245	19 581 075	12 174 371
BANQUES .....	576 593	0	576 593	1 525 738
CCP .....	38 041	0	38 041	32 304
CAISSE .....	35 895	0	35 895	14 636
	<b>20 246 849</b>	<b>15 245</b>	<b>20 231 604</b>	<b>13 747 049</b>
<b>CHARGES A REPARTIR</b>	<b>314 988</b>	<b>0</b>	<b>314 988</b>	<b>482 876</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>100 752 960</b>	<b>14 232 620</b>	<b>86 520 340</b>	<b>80 528 553</b>

**PASSIF**

**BILAN AU 30 JUIN 2005**

EXERCICE CLOS LE :	
30 juin 2005	30 juin 2004

**COMPTES DE CAPITAUX**

FONDS ASSOCIATIFS.....	5 985 224	5 985 224
AUTRES RESERVES - CNR.....	6 922 451	7 622 451
REPORT A NOUVEAU.....	4 442 056	3 469 963
RESULTAT DE L'EXERCICE.....	9 267	972 093
	<b>17 358 998</b>	<b>18 049 731</b>

**DEFICIT GIP France 2007**

	<b>3 408 203</b>	<b>0</b>
--	------------------	----------

**FONDS FORMATION 1er SECOURS**

	<b>700 000</b>	<b>0</b>
--	----------------	----------

**SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT**

	<b>15 772 493</b>	<b>17 134 955</b>
--	-------------------	-------------------

**PROVISIONS POUR CHARGES**

	<b>1 144 613</b>	<b>539 888</b>
--	------------------	----------------

**FONDS ASSURANCE**

	<b>3 380 528</b>	<b>5 167 859</b>
--	------------------	------------------

**DETTES**

EMPRUNT CNR.....	15 004 228	19 000 229
ETABLISSEMENTS FINANCIERS.....	991 863	0
FOURNISSEURS.....	12 320 509	7 298 754
COMITES, CLUBS, DIRIGEANTS.....	971 154	1 697 210
DETTES SOCIALES.....	1 772 303	1 392 685
DETTES FISCALES.....	2 240 430	1 209 144
ASSURANCES A PAYER.....	0	0
CHARGES A PAYER.....	7 267 950	6 401 969
FONDS DE BLOCAGE SOLIDARITE.....	1 184 790	897 985
AUTRES CREDITEURS DIVERS.....	781 200	639 439
	<b>42 534 427</b>	<b>38 537 415</b>

**PRODUITS CONSTATES D'AVANCE**

	<b>2 221 078</b>	<b>1 098 705</b>
--	------------------	------------------

**TOTAL DU PASSIF**

	<b>86 520 340</b>	<b>80 528 553</b>
--	-------------------	-------------------

**COMPTE DE RESULTAT**

<b>EXERCICE</b> <b>1-Juillet-2004</b> <b>30-Juin-2005</b> <b>(12 MOIS)</b>	<b>EXERCICE</b> <b>1-Juillet-2003</b> <b>30-juin-04</b> <b>(12 MOIS)</b>
---	---

**PRODUITS D'EXPLOITATION**

RECETTES MATCHS EN FRANCE.....	21 336 691	15 821 145
PARTENARIAT & MEDIAS.....	29 484 006	28 439 464
SEMINAIRES CNR.....	2 828 684	2 212 928
CONVENTION LNR.....	1 436 519	1 361 007
RECETTES COUPE D'EUROPE .....	5 125 514	5 675 594
AUTRES PRODUITS GESTION COURANTE .....	5 790 440	5 906 296
SUBVENTION D'EXPLOITATION .....	1 843 103	2 556 343
SUBVENTION D'INVESTISSEMENT .....	1 362 462	1 392 050
REPRISE SUR AMORTISSEMENTS / PROVISIONS .....	187 671	555 948
	<b>69 395 090</b>	<b>63 920 775</b>

**CHARGES D'EXPLOITATION**

ACHATS .....	2 547 286	3 194 671
SOUS-TRAITANCE & SERVICES EXTERIEURS .....	12 598 957	10 095 403
AUTRES SERVICES EXTERIEURS .....	3 806 987	3 319 400
FRAIS DE DEPLACEMENTS.....	11 402 959	10 252 530
IMPOTS ET TAXES .....	1 948 249	1 388 293
CHARGES DE PERSONNEL .....	8 613 006	11 367 520
AUTRES CHARGES DE GESTION .....	17 905 200	18 862 309
DOTATION AMORTISSEMENTS.....	3 456 491	3 223 431
DOTATION CHARGES A REPARTIR.....	139 994	387 890
DOTATION PROVISIONS .....	914 042	705 473
	<b>63 333 171</b>	<b>62 796 920</b>

**RESULTAT D'EXPLOITATION**

<b>6 061 919</b>	<b>1 123 855</b>
------------------	------------------

**RESULTAT FINANCIER**

<b>-240 409</b>	<b>-151 762</b>
-----------------	-----------------

**RESULTAT EXCEPTIONNEL**

<b>0</b>	<b>0</b>
----------	----------

**AIDE EXCEPTIONNELLE CLUBS**

<b>-2 000 000</b>	<b>0</b>
-------------------	----------

**IMPOT SUR LES SOCIETES**

<b>-404 040</b>	<b>0</b>
-----------------	----------

**DEFICIT GIP France 2007**

<b>-3 408 203</b>	<b>0</b>
-------------------	----------

**RESULTAT DE L'EXERCICE**

<b>9 267</b>	<b>972 093</b>
--------------	----------------

**DETAIL DES PRODUITS**

<b>EXERCICE</b> <b>1-Juillet-2004</b> <b>30-Juin-2005</b> <b>(12 MOIS)</b>	<b>EXERCICE</b> <b>1-Juillet-2003</b> <b>30-juin-04</b> <b>(12 MOIS)</b>
---	---

**RECETTES MATCHS**

FINALE TOP 16.....	3 625 502	3 302 601
FEDERALE 1.....	371 430	110 874
AUTRES DIVISIONS FEDERALES .....	290 663	283 520
HONNEUR ET SERIES REGIONALES.....	331 591	326 778
MATCHS INTERNATIONAUX .....	16 717 505	11 797 372
	<b>21 336 691</b>	<b>15 821 145</b>

**PARTENARIATS & MEDIAS**

<b>29 484 006</b>	<b>28 439 464</b>
-------------------	-------------------

**SEMINAIRES CNR**

<b>2 828 684</b>	<b>2 212 928</b>
------------------	------------------

**CONVENTION LNR**

<b>1 436 519</b>	<b>1 361 007</b>
------------------	------------------

**RECETTES COUPE D'EUROPE**

<b>5 125 514</b>	<b>5 675 594</b>
------------------	------------------

**AUTRES PRODUITS DE GESTION COURANTE**

PUBLICATIONS/ABONNEMENTS.....	653 468	776 761
COTISATIONS.....	2 512 377	2 581 024
MUTATIONS.....	477 881	487 333
RECLAMATIONS / AMENDES.....	672 460	745 492
REDEVANCES.....	80 160	197 486
PRODUITS DIVERS.....	1 394 094	1 118 200
	<b>5 790 440</b>	<b>5 906 296</b>

**SUBVENTIONS**

MINISTERE DES SPORTS.....	1 541 579	1 572 474
AUTRES.....	301 524	983 869
	<b>1 843 103</b>	<b>2 556 343</b>

**SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT**

<b>1 362 462</b>	<b>1 392 050</b>
------------------	------------------

**REPRISE S/AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS**

<b>187 671</b>	<b>555 948</b>
----------------	----------------

**TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION**

<b>69 395 090</b>	<b>63 920 775</b>
-------------------	-------------------

**PRODUITS FINANCIERS**

<b>303 754</b>	<b>402 670</b>
----------------	----------------

**PRODUITS EXCEPTIONNELS**

<b>0</b>	<b>0</b>
----------	----------

**TOTAL GENERAL**

<b>69 698 844</b>	<b>64 323 445</b>
-------------------	-------------------

**DETAIL DES CHARGES**

<b>EXERCICE</b> <b>1-Juillet-2004</b> <b>30-Juin-2005</b> <b>(12 MOIS)</b>	<b>EXERCICE</b> <b>1-Juillet-2003</b> <b>30-juin-04</b> <b>(12 MOIS)</b>
---	---

**ACHATS**

VARIATIONS STOCKS.....	-28 174	13 125
EAUX, GAZ, ELECTRICITE.....	348 297	304 847
HABILLEMENT - EQUIPEMENT .....	1 579 676	2 247 919
FOURNITURES ADMINISTRATIVES - BILLETTERIE.....	182 678	191 962
OBJETS PROMOTIONNELS ET MEDAILLES .....	241 947	251 236
AUTRES FOURNITURES.....	222 862	185 582
	<b>2 547 286</b>	<b>3 194 671</b>

**SOUS-TRAITANCE & SERVICES EXTERIEURS**

TRAITEMENTS INFORMATIQUES.....	496 165	255 058
FRAIS DE SECURITE DES MATCHS.....	1 627 959	1 335 492
FRAIS D'ORGANISATION DES MATCHS.....	6 049 567	4 398 852
LOCATIONS DE MATERIELS.....	682 653	471 205
LOYERS ET CHARGES LOCATIVES.....	24 397	23 421
ENTRETIEN LOCAUX ET MATERIELS.....	177 614	173 549
ASSURANCES.....	141 025	175 889
TRADUCTIONS.....	21 241	27 327
HOTELLERIE - GARDIENNAGE - RESTAURATION / CNR..	3 378 336	3 118 996
ETUDES ET RECHERCHES.....	0	115 614
	<b>12 598 957</b>	<b>10 095 403</b>

**AUTRES SERVICES EXTERIEURS**

FRAIS DE PROMOTION.....	952 437	851 869
PERSONNEL INTERIMAIRE.....	85 981	98 179
HONORAIRES & COMMISSIONS.....	825 379	412 563
BROCHURES ET IMPRIMES.....	470 161	594 750
IMPRESSION REVUES RUGBYMAG .....	527 855	498 277
FRAIS POSTAUX ET TELECOM.....	746 512	760 793
FRAIS BANCAIRES DIVERS.....	3 967	4 084
COTISATIONS ET FRAIS DIVERS.....	194 695	98 885
	<b>3 806 987</b>	<b>3 319 400</b>

**FRAIS DE DEPLACEMENTS**

**DETAIL DES CHARGES**

<b>EXERCICE</b> <b>1-Juillet-2004</b> <b>30-Juin-2005</b> <b>(12 MOIS)</b>	<b>EXERCICE</b> <b>1-Juillet-2003</b> <b>30-juin-04</b> <b>(12 MOIS)</b>
---	---

**COMPETITIONS**

TOP 16 (FINALE).....	86 144	84 850
NATIONALE 1.....	399 799	421 420
AUTRES DIVISIONS NATIONALES.....	1 114 225	1 186 897
HONNEURS & SERIES REGIONALES.....	853 118	860 669
JUNIORS.....	969 979	1 123 954
CADETS.....	820 318	984 450
FEMININES.....	377 391	373 133
SEVENS PARIS.....	690 957	0
RUGBY VII.....	30 206	28 645
AUTRES.....	103 674	102 849
	<b>5 445 811</b>	<b>5 166 867</b>

**COMMISSIONS**

HAUT NIVEAU.....	53 883	86 310
GESTION SPORTIVE.....	101 233	134 323
COMMISSION CENTRALE DES ARBITRES (CCA).....	574 118	410 189
BENEVOLAT.....	21 718	17 438
CLUBS DIVISIONS NATIONALES (CCDN).....	19 462	36 261
COMMISSION COMMUNICATION & REVUES FEDERALES.....	32 857	96 979
CONTRATS MARKETINGS.....	389 978	315 744
RELATIONS INTERNATIONALES.....	50 980	43 770
VIE FEDERALE (AG, CD, BF, REL. PUBLIQUES, CION APPEL, ...)	782 445	675 237
ORGANISATION MATCHES XV DE FRANCE.....	919 097	522 350
TRESORERIE.....	78 817	71 853
DEVELOPPEMENT.....	343 693	236 350
POLITIQUE REGIONALE.....	15 911	9 823
DNACG.....	29 562	25 756
LNR.....	27 563	17 795
FIRA.....	20 726	22 965
FORMATION TECHNIQUE.....	194 678	242 132
CNR.....	20 855	15 997
	<b>3 677 576</b>	<b>2 981 272</b>

**SELECTIONS NATIONALES**

EQUIPE DE FRANCE.....	983 214	917 982
FRANCE AMATEUR.....	78 112	51 345
FRANCE A.....	157 381	22 146
JUNIORS.....	385 438	485 119
FEMININES.....	255 924	222 261
-21 ANS.....	207 065	167 452
TOURNOIS VII.....	142 820	129 723
STAGES JUNIORS & CADETS.....	69 618	108 363
	<b>2 279 572</b>	<b>2 104 391</b>

**TOTAL FRAIS DE DEPLACEMENTS**

<b>11 402 959</b>	<b>10 252 530</b>
-------------------	-------------------

**DETAIL DES CHARGES**

<b>EXERCICE</b> <b>1-Juillet-2004</b> <b>30-Juin-2005</b> <b>(12 MOIS)</b>	<b>EXERCICE</b> <b>1-Juillet-2003</b> <b>30-juin-04</b> <b>(12 MOIS)</b>
---	---

**IMPOTS ET TAXES**

IMPOT SUR LES SPECTACLES.....	1 326 032	785 631
TAXE SUR LES SALAIRES.....	87 252	116 090
TAXE PROFESSIONNELLE.....	71 297	161 945
FORMATION CONTINUE, FONDS CONSTRUCTION.....	82 138	130 319
IMPOTS FONCIER & TAXES DIVERSES .....	184 030	124 183
TAXE RETRANSMISSION TV.....	197 500	70 125
	<b>1 948 249</b>	<b>1 388 293</b>

**CHARGES DE PERSONNEL**

APPOINTEMENTS PERSONNEL TITULAIRE.....	2 813 723	2 542 702
APPOINTEMENTS JOUEURS.....	2 466 834	5 671 068
APPOINTEMENTS ARBITRES.....	264 649	168 297
APPOINTEMENTS CONSEILLERS TECHNIQUES.....	301 658	234 834
APPOINTEMENTS AUTRES.....	44 991	0
ORGANISMES SOCIAUX.....	2 443 906	2 475 537
AUTRES CHARGES SOCIALES.....	277 245	275 082
	<b>8 613 006</b>	<b>11 367 520</b>

**AUTRES CHARGES DE GESTION**

REVERSEMENT RECETTES FINALE TOP 16.....	1 082 526	989 979
REVERSEMENT RECETTES COUPE D'EUROPE.....	4 457 468	4 974 938
BLOCAGE ET SUBVENTIONS AUTRES CLUBS NATIONAUX..	1 843 011	1 614 597
REVERSEMENT PARTENARIATS & FRAIS PARTENARIATS...	2 485 189	4 128 868
SUBVENTIONS COMITES TERRITORIAUX.....	5 908 326	5 289 155
COMPLEMENT ASSURANCE.....	58 223	41 986
SUBVENTION FONDATION FERRASSE.....	152 450	152 450
SUBVENTIONS EMPLOIS JEUNES.....	-74 165	170 425
AUTRES SUBVENTIONS.....	1 423 018	893 818
FONDS DE SOLIDARITE.....	401 424	304 204
AUTRES CHARGES.....	167 730	301 889
	<b>17 905 200</b>	<b>18 862 309</b>

**DOTATIONS AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS**

DOTATION AMORTISSEMENTS IMMOBILISATIONS.....	3 456 491	3 223 431
DOTATION CHARGES A REPARTIR.....	139 994	387 890
DOTATION PROVISIONS.....	914 042	705 473
	<b>4 510 527</b>	<b>4 316 794</b>

**TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION**

<b>63 333 171</b>	<b>62 796 920</b>
-------------------	-------------------

**CHARGES FINANCIERES**

<b>544 163</b>	<b>554 432</b>
----------------	----------------

**CHARGES EXCEPTIONNELLES**

<b>0</b>	<b>0</b>
----------	----------

**AIDE EXCEPTIONNELLE CLUBS**

<b>2 000 000</b>	
------------------	--

**IMPOT SUR LES SOCIETES**

<b>404 040</b>	<b>0</b>
----------------	----------

**DEFICIT GIP France 2007**

<b>3 408 203</b>	<b>0</b>
------------------	----------

**TOTAL GENERAL**

<b>69 689 577</b>	<b>63 351 352</b>
-------------------	-------------------

**A N N E X E**

Le bilan de l'exercice clos le 30 juin 2005 présente un total de 86.520.340 €.

Le compte de résultat dégage un excédent de 9.267 €.

L'exercice a une durée de 12 mois recouvrant la période du 1<sup>er</sup> juillet 2004 au 30 juin 2005.

Les comptes ont été arrêtés provisoirement par le Bureau Fédéral du 5 novembre 2005. Ils seront arrêtés définitivement par le Comité Directeur du 25 novembre 2005.

**Evènements significatifs**

La FFR a repris dans ses comptes le résultat du GIP, soit un déficit de 3.408.203€.

Le GIP a retenu comme principe comptable que l'organisation de la Coupe du Monde 2007 au travers du Host Union Agreement signé entre la FFR et la RWC ne pouvait être qualifié de contrat à long terme au regard du droit comptable, les charges et les produits relevant de la mission du GIP sont comptabilisés selon les règles générales de comptabilisation suivantes :

- les produits issus de la billetterie et du sponsoring sont comptabilisés en résultat au moment où la prestation est rendue, c'est-à-dire au titre de l'exercice de déroulement de la compétition ;
- les subventions sont comptabilisées dès lors qu'elles sont acquises ;
- les charges administratives d'organisation sont constatées en résultat au fur et à mesure des prestations reçues ;
- les charges directement liées au déroulement de l'événement lui-même, c'est-à-dire celles dont la prestation n'est reçue qu'au moment de l'événement, seront comptabilisées dans le résultat de l'exercice de l'événement.

La perte exceptionnelle dégagée de ce fait devra être rapprochée du résultat final du GIP au terme de l'organisation de la Coupe du Monde 2007.

**Règles et méthodes comptables**

Les conventions générales comptables ont été appliquées, conformément aux principes de base :

- principe de prudence,
- continuité de l'exploitation,

- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les principales règles utilisées sont présentées ci-après :

#### **IMMOBILISATIONS INCORPORELLES**

Les éléments figurant au bilan dans la rubrique immobilisations incorporelles représentent pour l'essentiel des logiciels et la création de sites internet. Ils sont amortis de manière linéaire sur une période de 12 ou 36 mois.

#### **IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

Elles sont évaluées à leur coût d'acquisition.

L'amortissement est calculé selon le mode linéaire.

Les taux retenus sont :

- constructions 5 %
- agencements 10 %
- mobilier de bureau 10 %
- matériel de bureau 20 %
- matériel informatique avant 6/2000 20 %
- matériel informatique après 6/2000 33 %
- matériel médical 33 %

#### **STOCKS**

Les stocks sont évalués au prix de revient d'acquisition.

Une provision individualisée est constatée pour les produits à rotation lente ou dont les probabilités de vente sont faibles.

#### **CREANCES**

Les créances sont enregistrées à leur valeur nominale.

Les risques de non recouvrement font l'objet de provisions appropriées et sont déterminées de manière individualisée.

### CHARGES A REPARTIR

Elles sont représentatives des éléments suivants :

- Frais liés à l'étude de la création d'un Centre National de Rugby pour un montant de 699.971 €.

Ces frais ont fait l'objet d'un amortissement à partir du 1<sup>er</sup> septembre 2002. La dotation de l'exercice 2004-2005 est d'un montant de 139.994 €. La durée totale de l'amortissement sera de 5 ans.

### FONDS DEDIES

Ils sont représentatifs de différentes subventions reçues principalement pour le CNR. Seules les subventions reçues ou notifiées ont été comptabilisées au 30/06/2005.

Les subventions d'investissements ayant financé des biens amortissables sont reprises en produits sur la même durée et le même rythme que l'amortissement des biens acquis ou créés au moyen de ces subventions.

La subvention relative au terrain (non amortissable) est reprise sur une durée de 10 ans à partir du 1 septembre 2002.

<b>SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT</b>	<b>Début exercice 01/07/2004</b>	<b>Augmentation</b>	<b>Transfert</b>	<b>Reprise</b>	<b>Fin exercice 30/06/2005</b>
Terrain CNR	1 967 987			240 978	1 727 009
Constructions CNR	14 162 497			779 284	13 383 212
Matériel CNR	186 086		0	104 325	81 761
Mobilier CNR	808 155		0	227 644	580 510
Matériel Arbitre	10 230		0	10 230	0
<b>Total Corporel</b>	<b>17 134 955</b>		<b>0</b>	<b>1 362 462</b>	<b>15 772 493</b>

## ASSURANCES

La prime d'assurance-licence est au maximum égale à 22,1 millions d'€. Le montant à verser effectivement est fonction du nombre d'accidents.

La FFR a choisi de faire cotiser les clubs sur la base de deux accidents, soit un montant de 18.29 millions d'€.

L'objectif de ce fonds est d'assurer le versement d'une prime complémentaire à la compagnie sans appeler à priori de cotisations supplémentaires auprès des clubs.

<b>FONDS ASSURANCE</b>	<b>Début exercice 01/07/2004</b>	<b>Dotation (1) 2004-2005</b>	<b>Intérêt (2) 2004-2005</b>	<b>Reprise (3)</b>	<b>Fin exercice 30/06/2005</b>
<b>Total Corporel</b>	<b>5 167 859</b>	<b>236 541</b>	<b>76 128</b>	<b>2 100 000</b>	<b>3 380 528</b>

(1) La différence entre le montant des assurances collectées en 2004-2005 auprès des clubs et le montant versé effectivement à la compagnie, soit 236 541 €, a été affecté dans ce fonds spécial.

(2) Les fonds sont placés sur un compte titre spécifique à la Société Générale. Les intérêts générés sont incorporés sur le même compte.

(3) La reprise de 2.100.000€ correspond à un versement complémentaire de prime d'un même montant après confirmation d'un second blessé pour la saison 2003/2004.

## PRODUITS DES PARTENAIRES

Lorsqu'un contrat de partenaire est co-signé par le partenaire marketing de la FFR chargé de rechercher de nouveaux contrats, l'ensemble des recettes et dépenses transitent par les comptes de cette tierce société. Seul le résultat net de chaque contrat déduction faite de la rémunération dudit intermédiaire est comptabilisé en produit dans les comptes de la FFR.

Les droits TV du Tournoi des VI Nations sont directement commercialisés par le Comité des VI Nations.

Les droits TV des Tests Matches joués en France sont commercialisés par la FFR.

## **COUPE DU MONDE 2007**

La Fédération Française de Rugby a engagé tout au long de la saison 2003-2004 et 2004-2005 des frais relatifs à l'organisation de la Coupe du Monde 2007. Le montant total des frais comptabilisés au 30 juin 2005 s'élève à 2.409.234 €. L'ensemble de ces frais engagés jusqu'à la création du GIP France 2007 seront repris et remboursés à la FFR par le GIP, après validation du montant par le contrôle de l'Etat.

Ces sommes sont incluses dans les charges constatées d'avance.

Par ailleurs des produits sont aussi enregistrés en produit constatés d'avance pour un montant de 574.262€. Ces montants seront repris par le GIP, après validation du montant par le contrôle de l'Etat.

# FEDERATION FRANCAISE DE RUGBY

<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>Début exercice 01/07/2004</b>	<b>Augmentation</b>	<b>Diminution</b>	<b>Fin exercice 30/06/2005</b>
Bail Emphythéotique	15			15
Logiciels	352 071	983 504		1 335 575
<b>Total Incorporel</b>	<b>352 086</b>	<b>983 504</b>	<b>0</b>	<b>1 335 590</b>
Terrain	293 182			293 182
Terrain CNR	2 409 780			2 409 780
Constructions	6 048 712			6 048 712
Constructions CNR	36 344 574	69 449		36 414 023
Instal Agencement	155 693	201 501		357 194
Mat de Bureau, Informatique & Mobilier	1 801 425	133 269	1 509	1 933 185
Mat Bureau, Informatique & Mobilier / CNR	3 256 419	163 905		3 420 324
Immobilisations en Cours	346 586	7 137	328 322	25 401
<b>Total Corporel</b>	<b>50 656 370</b>	<b>575 261</b>	<b>329 830</b>	<b>50 901 801</b>
Autres participations	17 573			17 573
Prêts	767 878	35 550	83 062	720 366
<b>Total Financier</b>	<b>785 451</b>	<b>35 550</b>	<b>83 062</b>	<b>737 939</b>
<b>Total Général</b>	<b>51 793 907</b>	<b>1 594 315</b>	<b>412 892</b>	<b>52 975 330</b>

<b>AMORTISSEMENT</b>	<b>Début exercice 01/07/2004</b>	<b>Augmentation</b>	<b>Diminution</b>	<b>Fin exercice 30/06/2005</b>
Bail Emphythéotique	1			1
Logiciels	315 648	255 346		570 995
<b>Total Incorporel</b>	<b>315 649</b>	<b>255 346</b>	<b>0</b>	<b>570 996</b>
Constructions	6 738 852	2 190 969		8 929 821
Instal Agencement	90 150	33 977		124 127
Matériel de Bureau, Informatique & Mobilier	2 881 307	976 198	1 509	3 855 996
<b>Total Corporel</b>	<b>9 710 309</b>	<b>3 201 145</b>	<b>1 509</b>	<b>12 909 945</b>
<b>Total Général</b>	<b>10 025 958</b>	<b>3 456 491</b>	<b>1 509</b>	<b>13 480 940</b>

# FEDERATION FRANCAISE DE RUGBY

## ETAT DES PROVISIONS

Début exercice 01/07/2004	Augmentation	Diminution	Fin exercice 38 533
------------------------------	--------------	------------	------------------------

### PROVISIONS SUR ACTIF

Immobilisations Financières	73 257			73 257
Stock	95 127			95 127
Clubs & Comités	69 614	362	41 945	28 031
Clients	376 791	235 984	72 755	540 020
Fédérations Etrangères	0			0
Divers	15 245			15 245
<b>Total (I)</b>	<b>630 034</b>	<b>236 346</b>	<b>114 700</b>	<b>751 680</b>

### PROVISIONS RISQUES ET CHARGES

Litiges Divers	143 734	140 237	72 971	211 000
Frais sur Litige	0	160 000		160 000
Litiges Fournisseurs	396 154	377 459		773 613
<b>Total (II)</b>	<b>539 888</b>	<b>677 696</b>	<b>72 971</b>	<b>1 144 613</b>
<b>Total (I) + (II)</b>	<b>1 169 922</b>	<b>914 042</b>	<b>187 671</b>	<b>1 896 293</b>

## ECHÉANCES DES CRÉANCES

Montant Brut	A un an an plus	A plus d'un an
-----------------	--------------------	-------------------

Clubs et Comités	2 944 073	2 944 073	0
Clients	15 368 805	15 368 805	0
Etat	417 057	417 057	0
Fédérations Etrangères	36 198	36 198	0
Produits à Recevoir	4 869 069	4 869 069	0
Débiteurs Divers	421 922	421 922	0
Charges Constatées d'avance	2 990 114	2 990 114	0
<b>Total Général</b>	<b>27 047 238</b>	<b>27 047 238</b>	<b>0</b>

## ECHÉANCES DES DETTES

Montant Brut	A un an au plus	A plus d'un an
-----------------	--------------------	-------------------

Emprunt CNR	15 004 228	911 165	14 093 063
Etablissements Financiers	991 863	991 863	0
Fournisseurs Divers	12 320 509	12 320 509	0
Comités, Clubs, Dirigeants	971 154	971 154	0
Dettes Sociales	1 772 303	1 772 303	0
Dettes Fiscales	2 240 430	2 240 430	0
Charges à Payer	7 267 950	7 267 950	0
Fonds de Solidarité	1 184 790	1 184 790	0
Divers	781 200	781 200	0
<b>Total Général</b>	<b>42 534 427</b>	<b>28 441 364</b>	<b>14 093 063</b>

# FEDERATION FRANCAISE DE RUGBY

## PRODUITS A RECEVOIR

Droits TV Etranger 2004/2005	4 531
Village VI Nations 2002	5 831
Village VI Nations 2005	27 915
Marketing Sportfive 02/03	28 385
Marketing Sportfive 03/04	97 186
Marketing Sportfive 04/05	239 536
Paris Sevens 2005	500 065
Marketing FFR - VI NATIONS 04/05	579 556
Convention LNR 04/05	1 207 519
ERC 04/05	925 872
GIP 2007	232 719
FFR Développement	107 578
Subv MJS 2005 - 50%	782 709
Divers	48 869
Solde billets matches internationaux	80 797
<b>Total</b>	<b>4 869 069</b>

## CHARGES CONSTATEES D'AVANCE

Maintenance Informatique	55 006
Protocole LNR RWC03	50 000
Divers contrats Assurance (année civile)	75 892
Contrats de maintenance annuelle	19 197
Doc administratif saison 2005/2006	5 096
Rente Veuves & Handicapés	143 366
Location Matériel Reprographie, Courrier & Informatique	185 399
Charges GIP 2007	2 409 234
Cotisation sociale	46 924
<b>Total</b>	<b>2 990 114</b>

# FEDERATION FRANCAISE DE RUGBY

## CHARGES A PAYER

Intérêt Prêt CNR	22 392
Appointements Sportifs & Salariés	887 779
Part Finale 03-04 LNR + Clubs finalistes	1 082 526
Reversement marketing 04-05 LNR	1 999 250
LNR Protocole RWC 03	10 844
Solde ERC 04-05 part LNR	879 184
Honoraires	79 123
Subv 2004/2005	2 000 000
Frais de Déplacements	37 544
Divers Comités & Clubs	236 048
Divers	33 259
<b>Total</b>	<b>7 267 950</b>

## PRODUITS CONSTATES D'AVANCE

Partenariats CNR	180 087
VI Nations	943 396
Partenariats FFR	523 333
RWC 2007	574 262
<b>Total</b>	<b>2 221 079</b>

## LOCATION LONGUE DUREE HT

	<b>Redevance 04/05</b>	<b>Solde Redevance</b>
Service Reprographie	227 501	649 008
Téléphonie	663	39 117
Service Courrier	12 226	35 154
Ordinateurs Portables	32 168	116 364
Voiturette électrique	4 269	3 914
<b>Total</b>	<b>276 827</b>	<b>843 557</b>

# FEDERATION FRANCAISE DE RUGBY

## EFFECTIF au 30 JUIN 2005

Personnel ayant reçu au moins un bulletin au cours de la saison		
	2003/2004	2004/2005
Dirigeants	2	2
Personnels Administratifs	91	98
Arbitres	112	83
Equipes de France	201	224
Cadres Techniques	67	70
Vacataires	ND	49
<b>Total</b>	<b>473</b>	<b>526</b>
<i>Nombre de bulletins émis</i>	<i>1652</i>	<i>1688</i>

Effectif au 30 juin 2005, personnel administratif	Rue de Liège	CNR	Total
Cadres	17	2	19
Non Cadres	34	21	55
<b>TOTAL</b>	<b>51</b>	<b>23</b>	<b>74</b>

<b>Bénévoles (Dirigeants Fédéraux, sportifs, Financier, Sécurité)</b>	<b>756</b>	<b>731</b>
---	------------	------------

Liste des Filiales et participations

Filiales	FFR DEVELOPPEMENT		GIP COUPE DU MONDE 2007	
DETENTION DU CAPITAL	100%		52%	
CAPITAUX PROPRES	230 355 €		0 €	
	<b>CA</b>	<b>RESULTAT</b>	<b>CA</b>	<b>RESULTAT</b>
au 31/12/2003	571 092 €	155 761 €		
au 31/12/2004	669 192 €	85 180 €		
au 30/06/2005			1 649 730 €	-3 408 203 €

# FEDERATION FRANCAISE DE RUGBY

## SOLIDARITE

1) SOLIDARITE 2%	Versée	Collectée
<b>SOLDE au 30/06/04</b>		<b>849 858 €</b>
Matches Internationaux		379 394 €
Matches Amateurs		23 370 €
Forfait Clubs		142 430 €
Rente Handicapés	418 770 €	
Allocation Orphelins	70 730 €	
Divers	6 014 €	
<b>Total</b>	<b>495 514 €</b>	<b>545 194 €</b>
<b>SOLDE au 30/06/05</b>		<b>899 538 €</b>

2) SOLIDARITE 2% LNR	Versée	Collectée
<b>SOLDE au 30/06/04</b>		<b>48 127 €</b>
Championnat 03/04		176 356 €
Fondation Ferrasse	224 483 €	
Championnat & Coupe d'Europe 04/05		286 068 €
<b>SOLDE à Payer à la Fondation Ferrasse au 30/06/05</b>		<b>286 068 €</b>

3) MUTATION	Versée	Collectée
<b>SOLDE au 30/06/04</b>		<b>- €</b>
Droits sur Mutation 04/05		139 720 €
Fondation Ferrasse	140 536 €	
<b>SOLDE à Payer à la Fondation Ferrasse au 30/06/05</b>		<b>- 816 €</b>

(\*) la FFR verse une subvention complémentaire de 152,450€ par saison sportive à la Fondation Ferrasse