

# **FEDERATION FRANCAISE DE RUGBY**

## **ASSEMBLEE GENERALE FINANCIERE**

**CENTRE NATIONAL DE RUGBY**

**LINAS – MARCOUSSIS**

le 13 décembre 2003

### **RAPPORT FINANCIER**

**EXERCICE**

**DU 1<sup>er</sup> JUILLET 2002 au 30 JUIN 2003**

---

# SOMMAIRE

- RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES
- BILAN
- COMPTE DE RESULTAT
- ANNEXES

**PRESENTATION**  
**DES COMPTES F.F.R.**

**EXERCICE**

**DU 1<sup>er</sup> JUILLET 2002 au 30 JUIN 2003**

# FEDERATION FRANCAISE DE RUGBY

## ACTIF

## BILAN AU 30 JUIN 2003

	30 juin 2003			30 juin 2002
	BRUT	AMORTISSEMENT PROVISION	NET	NET
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>337 819</b>	<b>257 243</b>	<b>80 576</b>	<b>55 994</b>
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>				
TERRAINS .....	2 702 962		2 702 962	2 642 411
CONSTRUCTIONS .....	41 595 589	4 571 711	37 023 878	3 328 622
AGENCEMENTS .....	155 693	74 581	81 112	96 680
AUTRES IMMOBILISATIONS .....	4 885 322	1 898 993	2 986 329	502 971
IMMOBILISATIONS EN COURS.....	0		0	26 324 941
	<b>49 339 566</b>	<b>6 545 285</b>	<b>42 794 281</b>	<b>32 895 625</b>
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>				
PRETS AUX COMITES .....	353 015		353 015	302 469
PRETS AUX CLUBS .....	166 487	73 257	93 230	86 307
PARTICIPATIONS FINANCIERES .....	17 573		17 573	17 573
CREANCES RATTACHEES PARTICIPATIONS.....	152 449		152 449	198 184
AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIERES .....	128 463		128 463	111 598
	<b>817 987</b>	<b>73 257</b>	<b>744 730</b>	<b>716 131</b>
<b>STOCKS</b>	<b>153 506</b>	<b>95 127</b>	<b>58 379</b>	<b>29 914</b>
<b>CREANCES</b>				
CLUBS ET COMITES.....	2 915 842	29 560	2 886 282	2 558 652
CLIENTS .....	12 681 356	609 495	12 071 861	7 653 681
ETAT.....	2 213 438		2 213 438	1 301 782
FEDERATIONS ETRANGERES .....	0		0	193 414
PRODUITS A RECEVOIR .....	3 229 370		3 229 370	2 401 076
DEBITEURS DIVERS .....	1 186 265		1 186 265	315 639
CHARGES CONSTATEES D'AVANCE .....	638 964		638 964	199 986
	<b>22 865 235</b>	<b>639 055</b>	<b>22 226 180</b>	<b>14 624 230</b>
<b>DISPONIBILITES</b>				
VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT .....	18 647 018	15 245	18 631 773	14 770 597
BANQUES .....	271 716		271 716	143 108
CCP .....	41 796		41 796	59 317
CAISSE .....	48 945		48 945	16 769
	<b>19 009 475</b>	<b>15 245</b>	<b>18 994 230</b>	<b>14 989 791</b>
<b>CHARGES A REPARTIR</b>	<b>870 766</b>		<b>870 766</b>	<b>1 726 389</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>93 394 354</b>	<b>7 625 212</b>	<b>85 769 142</b>	<b>65 038 074</b>

# FEDERATION FRANCAISE DE RUGBY

## PASSIF

## BILAN AU 30 JUIN 2003

EXERCICE CLOS LE :	
30 juin 2003	30 juin 2002

### COMPTES DE CAPITAUX

FONDS ASSOCIATIFS.....	5 985 224	5 985 224
AUTRES RESERVES - CNR.....	7 622 451	3 048 980
REPORT A NOUVEAU.....	651 555	1 841 215
RESULTAT DE L'EXERCICE.....	2 818 407	3 383 811
	<b>17 077 637</b>	<b>14 259 230</b>

### FONDS DEDIES

	<b>17 840 872</b>	<b>11 271 373</b>
--	-------------------	-------------------

### PROVISIONS POUR CHARGES

	<b>196 225</b>	<b>686 225</b>
--	----------------	----------------

### PROVISIONS POUR RISQUES

		<b>1 077 993</b>
--	--	------------------

### FONDS ASSURANCE

	<b>2 668 470</b>	<b>0</b>
--	------------------	----------

### DETTES

EMPRUNT CNR.....	19 818 372	11 174 678
ETABLISSEMENTS FINANCIERS.....	3 833 355	6 874 355
FOURNISSEURS.....	4 626 327	4 254 703
COMITES, CLUBS, DIRIGEANTS.....	852 964	2 213 047
FEDERATIONS ETRANGERES.....	0	37 019
DETTES SOCIALES.....	1 006 039	864 344
DETTES FISCALES.....	3 655 788	2 909 320
ASSURANCES A PAYER.....	2 860 550	2 286 735
CHARGES A PAYER.....	7 892 033	5 572 860
FONDS DE BLOCAGE SOLIDARITE.....	932 335	879 354
AUTRES CREDITEURS DIVERS.....	232 697	200 690
	<b>45 710 460</b>	<b>37 267 105</b>

### PRODUITS CONSTATES D'AVANCE

	<b>2 275 478</b>	<b>476 148</b>
--	------------------	----------------

### TOTAL DU PASSIF

	<b>85 769 142</b>	<b>65 038 074</b>
--	-------------------	-------------------

**COMPTE DE RESULTAT**

<b>EXERCICE</b> <b>1-Juillet-2002</b> <b>30-Juin-2003</b> <b>(12 MOIS)</b>	<b>EXERCICE</b> <b>1-Juillet-2001</b> <b>30-juin-02</b> <b>(12 MOIS)</b>
---	---

**PRODUITS D'EXPLOITATION**

RECETTES MATCHS EN FRANCE.....	17 799 880	18 120 465
PARTENARIAT & MEDIAS.....	26 008 978	23 269 355
SEMINAIRES CNR.....	1 684 989	0
CONVENTION LNR.....	972 243	880 393
RECETTES COUPE D'EUROPE .....	6 959 379	6 879 078
AUTRES PRODUITS GESTION COURANTE .....	5 498 727	5 104 380
SUBVENTION D'EXPLOITATION .....	1 493 396	1 430 688
SUBVENTION D'INVESTISSEMENT .....	1 012 813	10 224
REPRISE SUR AMORTISSEMENTS / PROVISIONS .....	680 266	905 376
	<b>62 110 671</b>	<b>56 599 959</b>

**CHARGES D'EXPLOITATION**

ACHATS .....	2 393 691	2 065 512
SOUS-TRAITANCE & SERVICES EXTERIEURS .....	9 469 854	6 983 995
AUTRES SERVICES EXTERIEURS .....	3 947 916	3 183 762
FRAIS DE DEPLACEMENTS.....	10 309 412	10 775 192
IMPOTS ET TAXES .....	1 472 274	1 597 813
CHARGES DE PERSONNEL .....	6 946 499	6 959 654
AUTRES CHARGES DE GESTION .....	18 771 915	19 381 678
DOTATION AMORTISSEMENTS.....	2 670 221	646 214
DOTATION CHARGES A REPARTIR.....	352 890	247 895
DOTATION PROVISIONS .....	383 973	1 821 578
	<b>56 718 645</b>	<b>53 663 293</b>

**RESULTAT D'EXPLOITATION**

<b>5 392 026</b>	<b>2 936 666</b>
------------------	------------------

**RESULTAT FINANCIER**

<b>-373 619</b>	<b>456 337</b>
-----------------	----------------

**RESULTAT EXCEPTIONNEL**

<b>0</b>	<b>-9 192</b>
----------	---------------

**AIDE EXCEPTIONNELLE CLUBS**

<b>-2 200 000</b>	<b>0</b>
-------------------	----------

**IMPOT SUR LES SOCIETES**

<b>0</b>	<b>0</b>
----------	----------

**RESULTAT DE L'EXERCICE**

<b>2 818 407</b>	<b>3 383 811</b>
------------------	------------------

**DETAIL DES PRODUITS**

<b>EXERCICE 1-Juillet-2002 30-juin-03 (12 MOIS)</b>	<b>EXERCICE 1-Juillet-2001 30-juin-02 (12 MOIS)</b>
---	---

**RECETTES MATCHS**

FINALE TOP 16.....	2 985 760	3 057 520
FEDERALE 1.....	216 749	127 033
AUTRES DIVISIONS FEDERALES .....	336 880	382 760
HONNEUR ET SERIES REGIONALES.....	385 934	370 275
MATCHS INTERNATIONAUX .....	13 874 557	14 182 877
	<b>17 799 880</b>	<b>18 120 465</b>

**PARTENARIATS & MEDIAS**

<b>26 008 978</b>	<b>23 269 355</b>
-------------------	-------------------

**SEMINAIRES CNR**

<b>1 684 989</b>	<b>0</b>
------------------	----------

**CONVENTION LNR**

<b>972 243</b>	<b>880 393</b>
----------------	----------------

**RECETTES COUPE D'EUROPE**

<b>6 959 379</b>	<b>6 879 078</b>
------------------	------------------

**AUTRES PRODUITS DE GESTION COURANTE**

PUBLICATIONS/ABONNEMENTS.....	555 693	633 326
COTISATIONS.....	2 634 108	2 353 039
MUTATIONS.....	514 986	350 510
RECLAMATIONS / AMENDES.....	908 760	861 611
REDEVANCES.....	215 936	37 142
PRODUITS DIVERS.....	669 244	868 752
	<b>5 498 727</b>	<b>5 104 380</b>

**SUBVENTIONS D'EXPLOITATION**

MINISTERE DES SPORTS.....	1 200 370	1 132 711
AUTRES.....	293 026	297 977
	<b>1 493 396</b>	<b>1 430 688</b>

**SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT**

<b>1 012 813</b>	<b>10 224</b>
------------------	---------------

**REPRISE S/AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS**

<b>680 266</b>	<b>905 376</b>
----------------	----------------

**TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION**

<b>62 110 671</b>	<b>56 599 959</b>
-------------------	-------------------

**PRODUITS FINANCIERS**

<b>278 851</b>	<b>463 057</b>
----------------	----------------

**PRODUITS EXCEPTIONNELS**

<b>0</b>	<b>223 967</b>
----------	----------------

**TOTAL GENERAL**

<b>62 389 522</b>	<b>57 286 983</b>
-------------------	-------------------

**DETAIL DES CHARGES**

<b>EXERCICE</b> <b>1-Juillet-2002</b> <b>30-juin-03</b> <b>(12 MOIS)</b>	<b>EXERCICE</b> <b>1-Juillet-2001</b> <b>30-juin-02</b> <b>(12 MOIS)</b>
---	---

**ACHATS**

VARIATIONS STOCKS.....	-28 465	63 084
EAUX, GAZ, ELECTRICITE.....	314 133	36 480
HABILLEMENT - EQUIPEMENT .....	1 404 263	1 400 775
FOURNITURES ADMINISTRATIVES - BILLETTERIE.....	242 546	199 720
OBJETS PROMOTIONNELS ET MEDAILLES .....	179 032	238 486
AUTRES FOURNITURES.....	282 182	126 967
	<b>2 393 691</b>	<b>2 065 512</b>

**SOUS-TRAITANCE & SERVICES EXTERIEURS**

TRAITEMENTS INFORMATIQUES.....	188 438	331 076
FRAIS DE SECURITE DES MATCHS.....	1 192 872	1 331 712
FRAIS D'ORGANISATION DES MATCHS.....	4 558 560	4 506 525
LOCATIONS DE MATERIELS.....	592 185	369 390
LOYERS ET CHARGES LOCATIVES.....	27 800	52 237
ENTRETIEN LOCAUX ET MATERIELS.....	274 566	172 572
ASSURANCES.....	169 134	77 169
TRADUCTIONS.....	29 020	30 574
HOTELLERIE - GARDIENNAGE - RESTAURATION / CNR.....	2 359 043	0
ETUDES ET RECHERCHES.....	78 236	112 740
	<b>9 469 854</b>	<b>6 983 995</b>

**AUTRES SERVICES EXTERIEURS**

FRAIS DE PROMOTION.....	886 003	891 076
PERSONNEL INTERIMAIRE.....	72 203	74 226
HONORAIRES.....	426 871	340 783
BROCHURES ET IMPRIMES.....	964 570	418 431
IMPRESSION REVUES RUGBYMAG ET RUGBYMAN.....	776 997	769 975
FRAIS POSTAUX ET TELECOM.....	609 974	463 003
FRAIS BANCAIRES DIVERS.....	5 490	4 666
COTISATIONS ET FRAIS DIVERS.....	205 808	221 602
	<b>3 947 916</b>	<b>3 183 762</b>

**FRAIS DE DEPLACEMENTS**

**DETAIL DES CHARGES**

<b>EXERCICE</b> <b>1-Juillet-2002</b> <b>30-juin-03</b> <b>(12 MOIS)</b>	<b>EXERCICE</b> <b>1-Juillet-2001</b> <b>30-juin-02</b> <b>(12 MOIS)</b>
---	---

**COMPETITIONS**

TOP 16 (FINALE).....	106 730	107 043
NATIONALE 1.....	454 175	488 656
AUTRES DIVISIONS NATIONALES.....	1 281 405	1 100 957
HONNEURS & SERIES REGIONALES.....	867 887	1 057 397
JUNIORS.....	865 315	1 170 543
CADETS.....	962 016	1 007 435
FEMININES.....	326 495	274 322
AUTRES.....	131 856	89 583
	<b>4 995 879</b>	<b>5 295 936</b>

**COMMISSIONS**

HAUT NIVEAU & MEDICAL.....	80 967	193 191
GESTION SPORTIVE.....	106 114	87 227
COMMISSION CENTRALE DES ARBITRES (CCA).....	514 155	517 367
BENEVOLAT.....	20 868	19 748
CLUBS DIVISIONS NATIONALES (CCDN).....	21 927	43 937
COMMUNICATION & CONTRATS MARKETINGS.....	193 803	322 090
RELATIONS INTERNATIONALES.....	37 854	54 359
VIE FEDERALE (AG, CD, BF, REL. PUBLIQUES, CION APPEL, ...)	758 112	761 975
ORGANISATION MATCHES XV DE FRANCE.....	830 758	774 400
TRESORERIE.....	50 102	66 054
DEVELOPPEMENT.....	262 313	180 063
POLITIQUE REGIONALE.....	10 978	15 321
DNACG.....	16 849	18 245
LNR.....	20 578	13 544
FIRA.....	21 962	15 769
FORMATION TECHNIQUE.....	219 831	309 212
CNR.....	54 794	71 138
	<b>3 221 965</b>	<b>3 463 640</b>

**SELECTIONS NATIONALES**

EQUIPE DE FRANCE.....	961 386	876 870
FRANCE AMATEUR.....	46 330	0
FRANCE A.....	142 457	239 378
JUNIORS.....	295 511	269 587
FEMININES.....	227 630	211 462
-21 ANS.....	157 108	151 533
TOURNOIS VII.....	130 270	94 515
STAGES JUNIORS & CADETS.....	130 876	172 271
	<b>2 091 568</b>	<b>2 015 616</b>

**TOTAL FRAIS DE DEPLACEMENTS**

<b>10 309 412</b>	<b>10 775 192</b>
-------------------	-------------------

# FEDERATION FRANCAISE DE RUGBY

## DETAIL DES CHARGES

	EXERCICE 1-Juillet-2002 30-juin-03 (12 MOIS)	EXERCICE 1-Juillet-2001 30-juin-02 (12 MOIS)
<b>IMPOTS ET TAXES</b>		
IMPOT SUR LES SPECTACLES.....	965 197	888 562
TAXE SUR LES SALAIRES.....	108 146	87 895
TAXE PROFESSIONNELLE.....	24 694	25 859
FORMATION CONTINUE, FONDS CONSTRUCTION.....	92 066	117 777
IMPOTS FONCIER & TAXES DIVERSES.....	84 671	12 750
TAXE RETRANSMISSION TV.....	197 500	464 970
	<b>1 472 274</b>	<b>1 597 813</b>
<b>CHARGES DE PERSONNEL</b>		
APPOINTEMENTS PERSONNEL TITULAIRE.....	2 337 783	1 818 119
APPOINTEMENTS JOUEURS.....	2 316 787	2 998 443
APPOINTEMENTS ARBITRES.....	149 707	120 749
APPOINTEMENTS CONSEILLERS TECHNIQUES.....	263 319	266 889
ORGANISMES SOCIAUX.....	1 734 844	1 656 879
AUTRES CHARGES SOCIALES.....	144 059	98 575
	<b>6 946 499</b>	<b>6 959 654</b>
<b>AUTRES CHARGES DE GESTION</b>		
REVERSEMENT RECETTES FINALE TOP 16.....	969 210	907 683
REVERSEMENT RECETTES COUPE D'EUROPE.....	6 048 445	5 925 733
BLOCAGE ET SUBVENTIONS AUTRES CLUBS NATIONAUX.....	1 692 785	1 472 649
REVERSEMENT RECETTES PARTENARIATS-MEDIAS.....	2 221 287	1 912 503
SUBVENTIONS COMITES TERRITORIAUX.....	5 609 552	5 608 150
SUBVENTIONS ASSURANCE CLUBS & CPLT ASSURANCE.....	38 098	730 739
SUBVENTION SPORT ETUDES.....	623 843	497 932
SUBVENTIONS EMPLOIS JEUNES.....	388 631	650 695
SUBVENTION FONDATION FERRASSE.....	152 449	152 449
AUTRES SUBVENTIONS.....	454 112	713 377
FONDS DE SOLIDARITE.....	336 705	343 097
AUTRES CHARGES.....	236 798	466 671
	<b>18 771 915</b>	<b>19 381 678</b>
<b>DOTATIONS AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS</b>		
DOTATION AMORTISSEMENTS IMMOBILISATIONS.....	2 670 221	646 214
DOTATION CHARGES A REPARTIR.....	352 890	247 895
DOTATION PROVISIONS.....	383 973	1 821 578
	<b>3 407 084</b>	<b>2 715 687</b>
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>56 718 645</b>	<b>53 663 293</b>
<b>CHARGES FINANCIERES</b>	<b>652 470</b>	<b>6 720</b>
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>0</b>	<b>233 159</b>
<b>AIDE EXCEPTIONNELLE CLUBS</b>	<b>2 200 000</b>	
<b>IMPOT SUR LES SOCIETES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>59 571 115</b>	<b>53 903 172</b>

**A N N E X E**

Le bilan de l'exercice clos le 30 juin 2003 présente un total de 85.769.142 €.

Le compte de résultat dégage un excédent de 2.818.407 €.

L'exercice a une durée de 12 mois recouvrant la période du 1<sup>er</sup> juillet 2002 au 30 juin 2003.

Les comptes ont été approuvés par le Bureau Fédéral dans sa séance du 22/11/2003 par délégation du Comité Directeur en date du 17 octobre 2003.

**CONGRES**

Afin de respecter le principe d'établissement des comptes sur la base de la saison sportive toutes les dépenses de cette manifestation qui s'est déroulée en juillet 2003, ont été comptabilisées en charge sur l'exercice 2002-2003.

**Règles et méthodes comptables**

Les conventions générales comptables ont été appliquées, conformément aux principes de base :

- principe de prudence,
- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les principales règles utilisées sont présentées ci-après :

#### **IMMOBILISATIONS INCORPORELLES**

Les éléments figurant au bilan dans la rubrique immobilisations incorporelles représentent pour l'essentiel des logiciels et la création de sites internet. Ils sont amortis de manière linéaire sur une période de 12 ou 36 mois.

#### **IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

Elles sont évaluées à leur coût d'acquisition.

Pour ce qui concerne la construction du CNR, les frais financiers arrêtés à la date de mise en service soit le 01/09/2002 et relatifs aux emprunts sont inclus dans la valeur brute de l'immobilisation.

L'amortissement est calculé selon le mode linéaire.

Les taux retenus sont :

- constructions 5 %
- agencements 10 %
- mobilier de bureau 10 %
- matériel de bureau 20 %
- matériel informatique avant 6/2000 20 %
- matériel informatique après 6/2000 33 %
- matériel médical 33 %

#### **STOCKS**

Les stocks sont évalués au prix de revient d'acquisition.

Une provision individualisée est constatée pour les produits à rotation lente ou dont les probabilités de vente sont faibles.

#### **CREANCES**

Les créances sont enregistrées à leur valeur nominale.

Les risques de non recouvrement font l'objet de provisions appropriées et sont déterminées de manière individualisée.

## CHARGES A REPARTIR

Elles sont représentatives des éléments suivants :

- Frais de rupture de contrat d'un partenaire.

La Fédération a décidé de rompre en 1998 le contrat la liant à un partenaire afin de le remplacer par un concurrent proposant des conditions financières plus avantageuses.

Compte tenu du caractère bénéfique et durable de ce nouveau contrat, la Fédération a décidé d'amortir l'indemnité de résiliation de l'ancien contrat sur la durée du nouveau contrat.

La dotation d'amortissement pratiquée au titre de l'exercice clos au 30 juin 2003 s'élève à 247.895,36 €.

- Frais liés à l'étude de la création d'un Centre National de Rugby pour un montant de 699.971 €.

Ces frais ont fait l'objet d'un amortissement à partir du 1<sup>er</sup> septembre 2002 d'un montant de 104.995 €. La durée totale de l'amortissement sera de 5 ans.

- Frais liés à l'étude de la refonte du système d'information de la Fédération pour un montant de 27.894 €.

Ces frais n'ont fait l'objet d'aucun amortissement au 30 juin 2003.

## FONDS DEDIES

Ils sont représentatifs de différentes subventions reçues principalement pour le CNR. Seules les subventions reçues ou notifiées ont été comptabilisées au 30/06/2003.

Les subventions d'investissements ayant financés des biens amortissables sont reprises en produits sur la même durée et le même rythme que l'amortissement des biens acquis ou créés au moyen de ces subventions.

La subvention relative au terrain (non amortissable) est reprise sur une durée de 10 ans à partir du 1 septembre 2002.

FONDS DEDIES	Début exercice 01/07/2002	Augmentation	Transfert	Reprise	Fin exercice 30/06/2003
Terrain CNR	2 835 552		-425 771	200 816	2 208 965
Constructions CNR	8 384 696	6 698 998	425 771	643 750	14 865 715
Matériel CNR	0	355 000	0	64 589	290 411
Mobilier CNR	0	528 314	0	83 211	445 103
Matériel Arbitre	51 125		0	20 447	30 678
<b>Total Corporel</b>	<b>11 271 373</b>	<b>7 582 312</b>	<b>0</b>	<b>1 012 813</b>	<b>17 840 872</b>

## **ASSURANCES**

Lors des exercices clos avant le 30/06/2002, la cotisation d'assurance-licence collectée par la Fédération pour le compte de la compagnie d'assurances était comptabilisée en compte de bilan. Seule était passée en charge la subvention d'aide à l'assurance versée au clubs.

Eu égard à la réalisation des risques, l'assureur fédéral a très sensiblement majoré la prime à payer, la somme maximale étant de 22,1 millions d'€. Le montant à verser effectivement est fonction du nombre d'accidents.

La FFR a choisi de faire cotiser les clubs sur la base de deux accidents, soit un montant de 18.29 millions d'€.

La différence entre le montant des assurances collectées auprès des clubs et le montant versé effectivement à la compagnie, soit 1.768.470 €, a été affecté dans un fonds spécial.

L'objectif de ce fonds est d'assurer le versement d'une prime complémentaire à la compagnie sans appeler à priori de cotisations supplémentaires auprès des clubs.

La provision de 900.000 € faite au 30/06/02 a été également affectée directement dans ce compte, son utilisation n'ayant pas eu lieu au cours de la saison 2002/2003.

## **PRODUITS DES PARTENAIRES**

Lorsqu'un contrat de partenaire est co-signé par le partenaire marketing de la FFR chargé de rechercher de nouveaux contrats, l'ensemble des recettes et dépenses transitent par les comptes de cette tierce société. Seul le résultat net de chaque contrat déduction faite de la rémunération dudit intermédiaire est comptabilisé en produit dans les comptes de la FFR.

Au cours de la saison 2002/2003, les contrats TV du Tournoi des VI Nations ont été directement commercialisés par le Comité des VI Nations.

La FFR continue de commercialiser directement les droits TV des Tests Matches joués en France.

# FEDERATION FRANCAISE DE RUGBY

<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>Début exercice 01/07/2002</b>	<b>Augmentation</b>	<b>Diminution</b>	<b>Fin exercice 30/06/2003</b>
Bail Emphythéotique	15			15
Logiciels	257 513	89 042	8 751	337 804
<b>Total Incorporel</b>	<b>257 528</b>	<b>89 042</b>	<b>8 751</b>	<b>337 819</b>
Terrain	293 181	0	0	293 181
Terrain CNR	2 349 230	60 551	0	2 409 781
Constructions	6 048 711		0	6 048 711
Constructions CNR	0	35 546 878	0	35 546 878
Instal Agencement	155 693	0	0	155 693
Mat de Bureau, Informatique & Mobilier	1 664 995	51 498	1 603	1 714 890
Mat Bureau, Informatique & Mobilier / CNR	0	3 170 432	0	3 170 432
Immobilisations en Cours	26 324 941	0	26 324 941	0
<b>Total Corporel</b>	<b>36 836 751</b>	<b>38 829 359</b>	<b>26 326 544</b>	<b>49 339 566</b>
Autres participations	17 573			17 573
Prêts	773 034	141 864	114 484	800 414
<b>Total Financier</b>	<b>790 607</b>	<b>141 864</b>	<b>114 484</b>	<b>817 987</b>
<b>Total Général</b>	<b>37 884 886</b>	<b>39 060 265</b>	<b>26 449 779</b>	<b>50 495 372</b>

<b>AMORTISSEMENT</b>	<b>Début exercice 01/07/2002</b>	<b>Augmentation</b>	<b>Diminution</b>	<b>Fin exercice 30/06/2003</b>
Bail Emphythéotique	1	0	0	1
Logiciels	201 533	64 460	8 751	257 242
<b>Total Incorporel</b>	<b>201 534</b>	<b>64 460</b>	<b>8 751</b>	<b>257 243</b>
Constructions	2 720 089	1 851 622	0	4 571 711
Instal Agencement	59 013	15 568	0	74 581
Matériel de Bureau, Informatique & Mobilier	1 162 024	738 571	1 602	1 898 993
<b>Total Corporel</b>	<b>3 941 126</b>	<b>2 605 761</b>	<b>1 602</b>	<b>6 545 285</b>
<b>Total Général</b>	<b>4 142 660</b>	<b>2 670 221</b>	<b>10 353</b>	<b>6 802 528</b>

# FEDERATION FRANCAISE DE RUGBY

<b>ETAT DES PROVISIONS</b>	<b>Début exercice 01/07/2002</b>	<b>Augmentation</b>	<b>Diminution</b>	<b>Fin exercice 30/06/2003</b>
----------------------------	--------------------------------------	---------------------	-------------------	------------------------------------

## PROVISIONS SUR ACTIF

Immobilisations Financières	74 476	0	1 219	73 257
Stock	95 127	0	0	95 127
Clubs & Comités	279 948	18 989	269 377	29 560
Clients	371 802	244 984	7 291	609 495
Fédérations Etrangères	3 985		3 985	0
Divers	15 245		0	15 245
<b>Total (I)</b>	<b>840 583</b>	<b>263 973</b>	<b>281 872</b>	<b>822 684</b>

## PROVISIONS RISQUES ET CHARGES

Candidature RWC2007	610 000	0	610 000	0
Litige & Divers	104 218	120 000	27 993	196 225
Prov Assurance 02-03	900 000	0	900 000	0
Prov Emploi Jeune	150 000	0	150 000	0
<b>Total (II)</b>	<b>1 764 218</b>	<b>120 000</b>	<b>1 687 993</b>	<b>196 225</b>
<b>Total (I) + (II)</b>	<b>2 604 801</b>	<b>383 973</b>	<b>1 969 865</b>	<b>1 018 909</b>

## ECHEANCES DES CREANCES

	<b>Montant Brut</b>	<b>A un an an plus</b>	<b>A plus d'un an</b>
--	-------------------------	----------------------------	---------------------------

Clubs et Comités	2 915 842	2 915 842	
Clients	12 681 356	12 681 356	
Etat	2 213 438	2 213 438	
Produits à Recevoir	3 229 370	3 229 370	
Débiteurs Divers	1 186 265	1 186 265	
Charges Constatées d'avance	638 964	638 964	
<b>Total Général</b>	<b>22 865 235</b>	<b>22 865 235</b>	<b>0</b>

## ECHEANCES DES DETTES

	<b>Montant Brut</b>	<b>A un an au plus</b>	<b>A plus d'un an</b>
--	-------------------------	----------------------------	---------------------------

Emprunt CNR	19 818 372	746 979	19 071 393
Etablissements Financiers	3 833 355	3 833 355	
Fournisseurs Divers	4 626 327	4 626 327	
Comités, Clubs, Dirigeants	852 964	852 964	
Dettes Sociales	1 006 039	1 006 039	
Dettes Fiscales	3 655 788	3 655 788	
Assurances	2 860 550	2 860 550	
Charges à Payer	7 892 033	7 892 033	
Fonds de Solidarité	932 335	932 335	
Divers	232 697	232 697	
<b>Total Général</b>	<b>45 710 460</b>	<b>26 639 067</b>	<b>19 071 393</b>

# FEDERATION FRANCAISE DE RUGBY

## PRODUITS A RECEVOIR

Subvention MJS	497 500
SG opérations Jeunes – Formation	165 000
Marketing 01/02, 02/03	1 120 757
VI Nations 02/03	18 696
Echange Marchandise	268 187
Nike - Subvention CNR 03/04	304 898
Gilbert 00/01 & 01/02	388 745
Audiotel & Web	16 999
Convention LNR	233 175
Subvention Exploitation CNR	31 355
Village VI Nations 2002, 2003	54 387
Droits TV Etranger 2002, 2003	48 218
Solde billets matches internationaux	25 974
Solidarité	14 309
Chq AG	11 725
Divers	29 445
<b>Total</b>	<b>3 229 370</b>

## CHARGES CONSTATEES D'AVANCE

Maintenance Informatique	35 048
Location Matériel Courrier	3 267
Location Matériel Bar CNR	10 133
ERC reversé à la LNR	499 001
Maintenance Logiciel Hôtelier	1 179
Hôtel	33 958
Location Matériel Reprographie	14 094
Entretien Ascenseur	4 815
Entretien divers	1 729
RWC 2007	35 740
<b>Total</b>	<b>638 964</b>

# FEDERATION FRANCAISE DE RUGBY

## CHARGES A PAYER

Solde 5 Villes – 5 Clubs	38 109
IMG litige Coupe de France	99 092
Solde Emploi Jeune 02-03	538 811
Intérêt Prêt CNR	68 312
Appointements Sportifs	545 387
Appointements Salarié	61 056
Part Finale 02-03 LNR + Clubs finalistes	969 169
Solde reversement marketing 02-03 LNR	1 988 000
Commissions à verser	91 469
Subvention Fondation Ferrasse	152 449
Article Promotionnel RWC2003	76 060
Reversement Comités « Multimédia »	16 710
Taxes & Divers	19 114
Honoraires	50 000
100 villes - 100clubs	19 450
Frais de Déplacements	42 355
Divers Comités	475 644
Echange Marchandises	276 120
Contrats Entretien / CNR	68 567
Aide Exceptionnelle Clubs	2 200 000
Divers	96 159
<b>Total</b>	<b>7 892 033</b>

## PRODUITS CONSTATES D'AVANCE

France / Angleterre (Marseille)	317 930
France / Roumanie (Lens)	27 000
Partenaire	23 133
IRB	225 875
ERC	623 333
VI Nations	1 049 552
Agence Agrée	8 655
<b>Total</b>	<b>2 275 478</b>

## LOCATION LONGUE DUREE

	Tot Mois	Redevance 03/04	Solde Mois	Solde Redevance
Photocopieurs	66	10 800	49,5	44 550
Courrier recommandé	60	3 318	46	12 719
Voiture	37	6 124	10,5	5 334
Voiturette 1	36	203	35	7 105
Voiturette 2	36	170	35	5 950
<b>Total</b>		<b>20 615</b>		<b>75 658</b>

**Liste des Filiales et participations**

<b>Filiales</b>	<b>Capitaux Propres</b>	<b>Quote part du capital détenu en %</b>	<b>Produits 2002</b>	<b>Résultat du dernier exercice</b>
FFR Développement 9 Rue de Liège 75009 Paris	230 355 €	100%	939 517 €	31 564

**EFFECTIF MOYEN AU COURS DE LA SAISON 2002/2003**

	<b>2002/2003</b>	<b>2001/2002</b>
Cadres (1)	18	15
Salariés (1)	50	40
XV de France (2) (3)	50	47
Autres Equipes (2) (3)	118	180
Joueuses (2) (3)	28	34
Arbitres (2)	75	71
Cadres Techniques (2)	60	64
<b>Total</b>	<b>399</b>	<b>451</b>

<b>Bénévoles (Dirigeants Fédéraux, sportifs, Financier, Sécurité)</b>	<b>637</b>	<b>853</b>
---	------------	------------

(1) Présents au 30/6/03

(2) Personnes ayant eu au moins un bulletin de paie durant la saison 2002/2003

(3) Encadrement compris